

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования "Пермский
государственный национальный исследовательский
университет"**

Кафедра предпринимательства и экономической безопасности

Авторы-составители: **Попова Анна Геннадьевна**

Рабочая программа дисциплины

АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ В ОРГАНИЗАЦИИ

Код УМК 76114

Утверждено
Протокол №8
от «24» апреля 2020 г.

Пермь, 2020

1. Наименование дисциплины

Антикризисные меры в организации

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина входит в Блок « М.1 » образовательной программы по направлениям подготовки (специальностям):

Направление: **38.04.02** Менеджмент

направленность Управление организациями здравоохранения

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины **Антикризисные меры в организации** у обучающегося должны быть сформированы следующие компетенции:

38.04.02 Менеджмент (направленность : Управление организациями здравоохранения)

ПК.3 способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач

4. Объем и содержание дисциплины

Направления подготовки	38.04.02 Менеджмент (направленность: Управление организациями здравоохранения)
форма обучения	заочная
№№ триместров, выделенных для изучения дисциплины	5,6
Объем дисциплины (з.е.)	3
Объем дисциплины (ак.час.)	108
Контактная работа с преподавателем (ак.час.), в том числе:	12
Проведение лекционных занятий	2
Проведение практических занятий, семинаров	10
Самостоятельная работа (ак.час.)	96
Формы текущего контроля	Входное тестирование (1) Защищаемое контрольное мероприятие (1) Письменное контрольное мероприятие (2)
Формы промежуточной аттестации	Зачет (6 триместр)

5. Аннотированное описание содержания разделов и тем дисциплины

Антикризисные меры в организации. Первый семестр.

изучение дисциплины направлено на приобретение студентами знаний и навыков антикризисного управления, анализа кризисных ситуаций, выбора путей предотвращения кризисов и выхода из них с минимальными потерями.

Тема 1. Концепция антикризисного менеджмента

Антикризисное управление как тип управления. Ключевые проблемы антикризисного управления: методологические, организационно-правовые и социально-психологические проблемы. Предмет, функции и методы антикризисного управления. Взаимодействие курса антикризисного управления с другими учебными дисциплинами.

Тема 2. Кризисы как фактор жизнедеятельности природных и социальных систем

Стихийные явления в природе и обществе. Кризис как разновидность стихийных процессов и катастроф. Объективный характер кризисов и их роль в жизнедеятельности различных типов систем. Возможности своевременного распознавания кризисов. Информационная функция кризиса. Оздоровительный характер кризиса. Разрушительная направленность кризиса. Понятие кризиса социально-экономической системы. Типология кризисов. Причины кризисов. Кризис и саморегулирование. Влияние кризиса на эффективность управления на макро - и микроуровне. Кризисы на различных стадиях жизненного цикла организации. Причины возникновения кризисов и методы их диагностики. Этапы и последствия кризисов в организации. Потребность в антикризисном управлении и его виды: риск-менеджмент, реинжиниринг, реструктуризация, бенчмаркетинг и др. История мировых экономических кризисов. Особенности современных экономических циклов.

Тема 3. Субъекты антикризисного менеджмента

Участники процедуры банкротства неплатежеспособного предприятия: собственники (учредители, акционеры), руководители и работники предприятия-должника, его кредиторы, арбитражный управляющий.

Антикризисный менеджер и арбитражный управляющий – ключевые фигуры антикризисного управления.

Специализированная управляющая компания по арбитражному управлению неплатежеспособными предприятиями.

Тема 4. Механизм государственного регулирования кризисных ситуаций

Роль государства в антикризисном управлении. Теории развития экономических систем и подходы к государственному регулированию экономических циклов. Формы воздействия государства на экономическую систему и виды государственного регулирования кризисных ситуаций.

Угрозы экономической безопасности России. Государственное антикризисное регулирование в РФ. Виды государственной поддержки неплатежеспособных предприятий. Совершенствование правовой базы государственного регулирования кризисов. Объединение усилий федеральных, региональных и муниципальных органов власти в предотвращении кризисов и поиске путей выхода из них.

Тема 5. Содержание и принципы диагностики объектов антикризисного управления

Диагностика производственной, финансовой, социальной, организационно-правовой, технологической и инновационной подсистем.

Принципы диагностики: объективность, конкретность, единство ситуационного и стратегического подхода, системность, профессионализм, единство количественного и качественного подходов.

Диагностика портфеля ценных бумаг. Оценка общественного имиджа ценных бумаг и инвестиционных рисков.

Тема 6. Анализ социально-экономического состояния предкризисной фирмы

Понятие анализа и его функции. Оценка прибыли фирмы и анализ ее первичного распределения. Уровень развития данной отрасли, рыночная конъюнктура в конкретном секторе производства, к которому относится фирма. Доступность сырья и длительность производственного цикла. Стадия жизненного цикла, на котором находится фирма, уровень ее специализации, качество выпускаемой продукции. Инновационные возможности. Колебания платежеспособного спроса на продукцию фирмы.

Тема 7. Мониторинг финансов предприятия

Классификация факторов, влияющих на финансовое состояние предприятия. Анализ платежеспособности, финансовой устойчивости и эффективности использования активов предприятия. Прогнозирование несостоятельности предприятий: модели Альтмана, Спрингейта, Фулмера. Пути повышения ликвидности предприятия.

Деятельность антикризисного менеджера по улучшению финансового состояния предприятия.

Разработка и принятие оптимальных финансовых решений. Комплекс мер по защите от риска при управлении потоками финансов: профилактические, регулирующие мероприятия, страхование кредита, аналитические исследования.

Тема 8. Организационно-правовой анализ состояния предприятия

Организационно-управленческая структура и ее уровни. Разделение полномочий и ответственности. Наличие дублирования. Затраты на аппарат управления. Технология сбора, обработки, хранения и передачи управленческой информации.

Штатная укомплектованность. Квалификация и профессионализм персонала. Соответствие инструкций, правил, распорядка соответствующим законодательным актам.

Правовое регулирование коммерческой тайны. Безопасность предприятия и меры по ее укреплению.

Тема 9. Маркетинговый анализ отрасли и предприятия

Комплексное изучение и прогнозирование рынка и его требований. Реальная оценка производственно-сбытовых, экспортных и иных возможностей предприятия.

Оценка стратегии маркетинговой деятельности. Состояние планирования товарной политики, формирования спроса и стимулирования сбыта. Оценка воздействия фирмы на рынок, на формирование его потребностей. Оценка влияния рекламных мер фирмы на спрос и формирование потребностей населения.

Тема 10. Методы оценки бизнеса

Федеральный закон «Об оценочной деятельности» - правовая основа оценочной деятельности в РФ. Переход от государственного регулирования оценочной деятельности к саморегулированию.

Принципы и этапы процесса оценки. Объекты оценки и виды их стоимости. Подходы и методы оценки стоимости предприятия и его активов: метод отраслевых коэффициентов, сравнительный, затратный, доходный и имущественный подходы. Особенности оценки стоимости недвижимости, машин и оборудования, а также нематериальных активов и финансовых вложений предприятия.

Тема 11. Банкротство и ликвидация предприятий

Банкротство как институт рыночного хозяйства и метод структурной перестройки экономики. Основные положения федерального закона «О банкротстве (несостоятельности)». Система банкротства, его цели и принципы. Признаки банкротства предприятия. Роль арбитражного суда и службы судебных приставов в процессе банкротства неплатежеспособных предприятий. Досудебная санация и особенности ее проведения. Этапы арбитражного управления неплатежеспособными предприятиями: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление и конкурсное производство. Организационно-правовые

аспекты деятельности арбитражного управляющего на различных этапах процедуры банкротства. Продажа и ликвидация несостоятельного предприятия.

Роль ЦБ РФ и Агентства по страхованию вкладов в регулировании и антикризисном управлении банковской системы. Основные положения федерального закона «О страховании вкладов физических лиц в банках РФ». Система страхования вкладов и ее участники. Особенности процедуры банкротства банков.

Тема 12. Стратегия антикризисного менеджмента

Содержание и цели стратегии антикризисного управления. Взаимодействие стратегического, среднесрочного и текущего планирования. Учет внешней среды и фактора неопределенности. Факторы, влияющие на выбор стратегии. Вид бизнеса и особенности отрасли, в которой работает организация, характер целей, которые стоят перед организацией, уровень риска, внутренняя структура организации, ее сильные и слабые стороны, опыт реализации прошлых стратегий, фактор времени. Перестройка организационных структур в соответствии со стратегическими целями.

Стратегический контроллинг. Контроллинг как реализация принципа обратной связи. Создание адекватных условий для реализации возможностей каждым членом команды – главное в стратегическом контроллинге. Поддержание гармоничных отношений с окружающей средой. Контроллинг как совокупность различных методов контроля – основная функция антикризисного управления. Контроллинг внешней и внутренней среды. Виды контроллинга: экономический, финансовый, правовой, административный, социальный, нравственный.

Тема 13. Управление рисками

Понятие, характеристика и классификация рисков. Риски, связанные с покупательной способностью денег и вложением капитала. Риск– менеджмент и его цели.

Методы анализа рисков – статистический, анализ целесообразности затрат, экспертных оценок, анализ сценариев, аналитический метод и т. д. Способы снижения рисков. Технология управления проектами с учетом рисков.

Тема 14. Реструктуризация предприятия и его задолженности. Реинжиниринг

Проблемы неплатежеспособных предприятий и пути их решения. Понятие, направления и этапы реструктуризации предприятий. Типы реструктуризации - слияние, присоединение, покупка и аренда имущества, разделение, выделение, создание дочернего предприятия, безвозмездная передача имущества. Разработка и реализация стратегий реструктуризации предприятий. Виды кредиторской и дебиторской задолженности предприятия и методы ее реструктуризации.

Понятие, виды и этапы реинжиниринга. Принципы перепроектирования бизнес - процессов.

Тема 15. Роль инноваций в антикризисном управлении

Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. Понятие и принципы инновационной деятельности. Инновационный процесс и жизненный цикл продукции. Факторы, влияющие на разработку и внедрение нововведений.

Типы инновационных стратегий. Инновационный потенциал предприятия и методы его оценки

Тема 15. Инвестиционная политика в антикризисном управлении

Цели и объекты инвестирования в антикризисном управлении. Источники финансирования неплатежеспособных предприятий и способы их привлечения. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий. Критерии и методы оценки эффективности инвестиционных проектов. Разработка и реализация плана финансового оздоровления предприятия.

Антикризисная государственная инвестиционная политика: цели, условия успешной реализации.

Тема 16. Роль инноваций в антикризисном управлении

Инновационный процесс как фактор антикризисного управления. Понятие и принципы инновационной деятельности. Инновационный процесс и жизненный цикл продукции. Факторы, влияющие на разработку и внедрение нововведений.

Типы инновационных стратегий. Инновационный потенциал предприятия и методы его оценки

Тема 17. Оптимизация кадровой политики кризисной фирмы

Основные черты антикризисной кадровой политики. Субъекты кадровой политики. Принципы управления персоналом кризисного предприятия. Особенности реализации принципов управления персоналом на различных этапах эволюции кризиса фирмы.

Формирование антикризисной команды. Оценка и реструктуризация кадрового потенциала организации. Правовое регулирование трудовых отношений при реструктуризации и ликвидации неплатежеспособных предприятий. Социально–психологические проблемы управления персоналом при антикризисном управлении. Методы управления конфликтами в кризисных ситуациях.

Понятие партнерства, субъекты партнерских отношений. Роль социально-экономического партнерства в условиях кризиса и социальная ответственность бизнеса. Основные направления работы с профсоюзами в антикризисном управлении.

Роль антикризисного управляющего в осуществлении рациональной кадровой политики.

Тема 18. Рейдерство

Правовые основы обеспечения безопасности предприятий. Признаки рейдерских атак. Оценка способности предприятий к защите от захватов. Меры, облегчающие захват предприятий.

Способы захвата предприятий. Белая, серая и черная схемы захвата предприятий. Методы защиты предприятий от захвата и их эффективность.

Тема 19. Зарубежный опыт антикризисного управления

Анализ деятельности Ф. Рузвельта по выводу американской экономики из кризиса (конец 20-х – начало 30-х гг. XX в.). Усиление роли государства в регулировании макроэкономических процессов в стране.

Проведение антикризисных финансовых, экономических мер в интересах большинства населения.

Консолидация всех ветвей власти. Творческий подход к разработке социально-экономической политики. Открытость экономической политики. Завоевание доверия большинства населения к власти.

Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда (Германия, конец 40-х-середина 50-х гг.). Суть социально-ориентированной рыночной экономики. Государство как гарант и выразитель интересов всех слоев общества. Повышение эффективности управления предприятием – задача общенационального масштаба. Твердая марка как фактор инвестиций. Индикативное планирование и факторы, определившие его успех.

Антикризисные аспекты современного государственного управления в США и странах Западной Европы.

Экзамен

Письменные ответы на вопросы

6. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Освоение дисциплины требует систематического изучения всех тем в той последовательности, в какой они указаны в рабочей программе.

Основными видами учебной работы являются аудиторские занятия. Их цель - расширить базовые знания обучающихся по осваиваемой дисциплине и систему теоретических ориентиров для последующего более глубокого освоения программного материала в ходе самостоятельной работы. Обучающемуся важно помнить, что контактная работа с преподавателем эффективно помогает ему овладеть программным материалом благодаря расстановке необходимых акцентов и удержанию внимания интонационными модуляциями голоса, а также подключением аудио-визуального механизма восприятия информации.

Самостоятельная работа преследует следующие цели:

- закрепление и совершенствование теоретических знаний, полученных на лекционных занятиях;
- формирование навыков подготовки текстовой составляющей информации учебного и научного назначения для размещения в различных информационных системах;
- совершенствование навыков поиска научных публикаций и образовательных ресурсов, размещенных в сети Интернет;
- самоконтроль освоения программного материала.

Обучающемуся необходимо помнить, что результаты самостоятельной работы контролируются преподавателем во время проведения мероприятий текущего контроля и учитываются при промежуточной аттестации.

Обучающимся с ОВЗ и инвалидов предоставляется возможность выбора форм проведения мероприятий текущего контроля, альтернативных формам, предусмотренным рабочей программой дисциплины. Предусматривается возможность увеличения в пределах 1 академического часа времени, отводимого на выполнение контрольных мероприятий.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

При проведении текущего контроля применяются оценочные средства, обеспечивающие передачу информации, от обучающегося к преподавателю, с учетом психофизиологических особенностей здоровья обучающихся.

7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

При самостоятельной работе обучающимся следует использовать:

- конспекты лекций;
- литературу из перечня основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля);
- текст лекций на электронных носителях;
- ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимые для освоения дисциплины;
- лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение из перечня информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине;
- методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная:

1. Иванова, И. А. Менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. А. Иванова, А. М. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 305 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04184-2. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. <https://urait.ru/bcode/450097>
2. Несостоятельность (банкротство). В 2 томах. Т.1:Учебный курс/Е. Г. Афанасьева [и др.].- Несостоятельность (банкротство). В 2 томах. Т.1.-Москва:Статут,2019, ISBN 978-5-6041528-6-7.-925. <http://www.iprbookshop.ru/88258.html>

Дополнительная:

1. Антикризисное управление: Учебник / Под ред. И. К. Ларионова. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2012. — 380 с. — ISBN 978-5-394-01505-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система БиблиоТех : [сайт]. <https://psu.bibliotech.ru/Reader/Book/8745>
2. Максимова В. Ф. Микроэкономика:учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности 35 1000 "Антикризисное управление" и другим экономическим специальностям/В. Ф. Максимова.- Москва:Маркет ДС,2008, ISBN 978-5-7958-0199-5.-362.-Библиогр.: с. 356
3. Попов Р. А. Антикризисное управление:учебник для вузов/Р. А. Попов.-Москва:Высшая школа,2008, ISBN 978-5-06-005791-1.-480.-Библиогр. в конце глав
4. Смирнов Г. К. Ответственность за рейдерство, преступления в сфере учета прав на ценные бумаги и государственной регистрации/Г. К. Смирнов.-Москва:Юрлитинформ,2011, ISBN 978-5-93295-769-1.- 1501.

9. Перечень ресурсов сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины

www.consultant.ru Консультант плюс

<https://rosstat.gov.ru/> Федеральная служба государственной статистики

10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Образовательный процесс по дисциплине **Антикризисные меры в организации** предполагает использование следующего программного обеспечения и информационных справочных систем:

- 1) презентационные материалы (слайды по темам лекционных занятий);
- 2) доступ в режиме on-line в Электронную библиотечную систему (ЭБС);
- 3) доступ в электронную информационно-образовательную среду университета;
- 4) интернет-сервисы и электронные ресурсы.

Перечень необходимого лицензионного и (или) свободно распространяемого программного обеспечения:

1. Приложения, позволяющее просматривать и воспроизводить медиаконтент PDF-файлов;
2. Офисные пакеты приложений;
3. СПС «Консультант-Плюс»

При освоении материала и выполнения заданий по дисциплине рекомендуется использование материалов, размещенных в Личных кабинетах обучающихся ЕТИС ПГНИУ (**student.psu.ru**).

При организации дистанционной работы и проведении занятий в режиме онлайн могут использоваться:

система видеоконференцсвязи на основе платформы BigBlueButton (<https://bigbluebutton.org/>).

система LMS Moodle (<http://e-learn.psu.ru/>), которая поддерживает возможность использования текстовых материалов и презентаций, аудио- и видеоконтент, а так же тесты, проверяемые задания, задания для совместной работы.

система тестирования Indigo (<https://indigotech.ru/>).

11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

1. Лекционные занятия – аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук) с соответствующим программным обеспечением, меловой (и) или маркерной доской.
2. Практические занятия – аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук) с соответствующим программным обеспечением, меловой (и) или маркерной доской.
3. Самостоятельная работа – аудитория для самостоятельной работы, оснащенная компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет», обеспеченная доступом в электронную информационно-образовательную среду университета. Помещения Научной библиотеки ПГНИУ.
4. Текущий контроль и промежуточная аттестация – аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук) с соответствующим программным обеспечением, меловой (и) или маркерной доской

Помещения научной библиотеки ПГНИУ для обеспечения самостоятельной работы обучающихся:

1. Научно-библиографический отдел, корп.1, ауд. 142. Оборудован 3 персональными компьютера с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

2. Читальный зал гуманитарной литературы, корп. 2, ауд. 418. Оборудован 7 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

3. Читальный зал естественной литературы, корп.6, ауд. 107а. Оборудован 5 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

4. Отдел иностранной литературы, корп.2 ауд. 207. Оборудован 1 персональным компьютером с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

5. Библиотека юридического факультета, корп.9, ауд. 4. Оборудована 11 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

6. Читальный зал географического факультета, корп.8, ауд. 419. Оборудован 6 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

Все компьютеры, установленные в помещениях научной библиотеки, оснащены следующим программным обеспечением:

Операционная система ALT Linux;

Офисный пакет Libreoffice.

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»

**Фонды оценочных средств для аттестации по дисциплине
Антикризисные меры в организации**

**Планируемые результаты обучения по дисциплине для формирования компетенции и
критерии их оценивания**

Компетенция	Планируемые результаты обучения	Критерии оценивания результатов обучения
<p>ПК.3 способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач</p>	<p>Знает основные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач Умеет анализировать финансовую отчётность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения Владеет навыками проведения анализа финансовой отчётности, обоснования инвестиционных, кредитных и финансовых решений</p>	<p align="center">Неудовлетворител</p> <p>не знает основные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач не умеет анализировать финансовую отчётность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения демонстрирует отсутствие навыков проведения анализа финансовой отчётности, обоснования инвестиционных, кредитных и финансовых решений</p> <p align="center">Удовлетворительн</p> <p>общие но не структурированные знания основных методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач частично сформированное умение анализировать финансовую отчётность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения фрагментарное применение навыков проведения анализа финансовой отчётности, обоснования инвестиционных, кредитных и финансовых решений</p> <p align="center">Хорошо</p> <p>сформированные но содержащие пробелы знания основные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач в целом успешные но содержащие пробелы умения анализировать финансовую отчётность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения в целом успешное применение навыков проведения анализа финансовой отчётности,</p>

Компетенция	Планируемые результаты обучения	Критерии оценивания результатов обучения
		<p style="text-align: center;">Хорошо</p> <p>обоснования инвестиционных, кредитных и финансовых решений</p> <p style="text-align: center;">Отлично</p> <p>сформированные систематические знания основных методов управления корпоративными финансами для решения стратегических задач</p> <p>сформированное умение анализировать финансовую отчётность и принимать обоснованные инвестиционные, кредитные и финансовые решения</p> <p>успешное систематическое применение навыков проведения анализа финансовой отчётности, обоснования инвестиционных, кредитных и финансовых решений</p>

Оценочные средства текущего контроля и промежуточной аттестации

Схема доставки : 3++

Вид мероприятия промежуточной аттестации : Не предусмотрено

Компетенция	Мероприятие текущего контроля	Контролируемые элементы результатов обучения
Входной контроль	Тема 1. Концепция антикризисного менеджмента Входное тестирование	понимает антикризисное управление как тип управления. знает ключевые проблемы антикризисного управления знает предмет, функции и методы антикризисного управления. умеет объяснить взаимодействие курса антикризисного управления с другими учебными дисциплинами.

Спецификация мероприятий текущего контроля

Тема 1. Концепция антикризисного менеджмента

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: **1 часа**

Условия проведения мероприятия: **в часы аудиторной работы**

Максимальный балл, выставляемый за мероприятие промежуточной аттестации: **0**

Проходной балл: **0**

Показатели оценивания	Баллы
понимает антикризисное управление как тип управления. знает ключевые проблемы антикризисного управления знает предмет, функции и методы антикризисного управления. умеет объяснить взаимодействие курса антикризисного управления с другими учебными дисциплинами.	10
понимает антикризисное управление как тип управления. знает ключевые проблемы антикризисного управления умеет объяснить взаимодействие курса антикризисного управления с другими учебными дисциплинами.	8.5
понимает антикризисное управление как тип управления. умеет объяснить взаимодействие курса антикризисного управления с другими учебными дисциплинами.	6.5
понимает антикризисное управление как тип управления. знает ключевые проблемы антикризисного управления	4.5

Вид мероприятия промежуточной аттестации : Зачет

Способ проведения мероприятия промежуточной аттестации : Оценка по дисциплине в рамках промежуточной аттестации определяется на основе баллов, набранных обучающимся на контрольных мероприятиях, проводимых в течение учебного периода.

Максимальное количество баллов : 100

Конвертация баллов в отметки

«отлично» - от 81 до 100

«хорошо» - от 61 до 80

«удовлетворительно» - от 43 до 60

«неудовлетворительно» / «незачтено» менее 43 балла

Компетенция	Мероприятие текущего контроля	Контролируемые элементы результатов обучения
ПК.3 способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	Тема 11. Банкротство и ликвидация предприятий Письменное контрольное мероприятие	Знает основы банкротства и ликвидации организации Умеет определять признаки банкротства организации Владеет навыками принятия управленческих решений
ПК.3 способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	Тема 14. Реструктуризация предприятия и его задолженности. Реинжиниринг Письменное контрольное мероприятие	Знает особенности реструктуризации организации Умеет определять проблемы неплатежеспособных предприятий и пути их решения Владеет навыками перепроектирования бизнес - процессов.
ПК.3 способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	Экзамен Защищаемое контрольное мероприятие	Знает особенности антикризисного управления Умеет планировать развитие организации Владеет навыками антикризисного управления

Спецификация мероприятий текущего контроля

Тема 11. Банкротство и ликвидация предприятий

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: **.5 часа**

Условия проведения мероприятия: **в часы аудиторной работы**

Максимальный балл, выставляемый за мероприятие промежуточной аттестации: **30**

Проходной балл: **13**

Показатели оценивания	Баллы
Знает основы банкротства и ликвидации организации Умеет определять признаки банкротства организации Владеет навыками принятия управленческих решений	30
Знает основы банкротства и ликвидации организации Владеет навыками принятия управленческих решений	24
Знает основы банкротства и ликвидации организации Умеет определять признаки банкротства организации	18
Знает основы банкротства и ликвидации организации	13

Тема 14. Реструктуризация предприятия и его задолженности. Реинжиниринг

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: **1 часа**

Условия проведения мероприятия: **в часы аудиторной работы**

Максимальный балл, выставяемый за мероприятие промежуточной аттестации: **30**

Проходной балл: **13**

Показатели оценивания	Баллы
Знает особенности реструктуризации организации Умеет определять проблемы неплатежеспособных предприятий и пути их решения Владеет навыками перепроектирования бизнес - процессов.	30
Знает особенности реструктуризации организации Владеет навыками перепроектирования бизнес - процессов.	24
Знает особенности реструктуризации организации Умеет определять проблемы неплатежеспособных предприятий и пути их решения	18
Знает особенности реструктуризации организации	13

Экзамен

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: **.5 часа**

Условия проведения мероприятия: **в часы аудиторной работы**

Максимальный балл, выставяемый за мероприятие промежуточной аттестации: **40**

Проходной балл: **17**

Показатели оценивания	Баллы
Знает особенности антикризисного управления Умеет планировать развитие организации Владеет навыками антикризисного управления	40
Знает особенности антикризисного управления Владеет навыками антикризисного управления	32
Знает особенности антикризисного управления Умеет планировать развитие организации	24
Знает особенности антикризисного управления	17