

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**Федеральное государственное автономное образовательное
учреждение высшего образования "Пермский
государственный национальный исследовательский
университет"**

Кафедра менеджмента

Авторы-составители: **Елохов Александр Михайлович**

Рабочая программа дисциплины

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Код УМК 96834

Утверждено
Протокол №11
от «17» июня 2021 г.

Пермь, 2021

1. Наименование дисциплины

Стратегическое управление проектами

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина входит в вариативную часть Блока « М.1 » образовательной программы по направлениям подготовки (специальностям):

Направление: **38.04.02** Менеджмент

направленность Стратегическое управление проектами и командами

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины **Стратегическое управление проектами** у обучающегося должны быть сформированы следующие компетенции:

38.04.02 Менеджмент (направленность : Стратегическое управление проектами и командами)

ПК.2 Способен управлять операционной системой любого организационного уровня, ее процессами, ресурсами и результатами

Индикаторы

ПК.2.2 Формирует портфель проектов для достижения стратегических целей организации

4. Объем и содержание дисциплины

Направления подготовки	38.04.02 Менеджмент (направленность: Стратегическое управление проектами и командами)
форма обучения	очная
№№ триместров, выделенных для изучения дисциплины	2
Объем дисциплины (з.е.)	4
Объем дисциплины (ак.час.)	144
Контактная работа с преподавателем (ак.час.), в том числе:	48
Проведение лекционных занятий	12
Проведение практических занятий, семинаров	36
Самостоятельная работа (ак.час.)	96
Формы текущего контроля	Итоговое контрольное мероприятие (1) Письменное контрольное мероприятие (2)
Формы промежуточной аттестации	Экзамен (2 триместр)

5. Аннотированное описание содержания разделов и тем дисциплины

Тема 1. Разработка стратегии как объект проектного управления

Необходимое условие разработки и реализации проекта- системный подход к развитию организации. Производственно-хозяйственная система как целостная производственно-экономическая система, обладающая совокупностью специфических системных качеств.

Определение понятия «Стратегическое управление». Необходимость стратегического управления в условиях рынка. Основные составные элементы стратегического управления.

Этап измерения изменений внешней и внутренней среды организации. Элементы и методы анализа внешней среды организации. Элементы и методы анализа внутренней среды организации. Проблемная ситуация и проблема: понятие и методы выявления.

Этап формирования стратегического видения развития организации. Понятие и основные элементы концепции развития организации. Видение, миссия и дерево целей организации: понятие и методы формирования. Политика организации как совокупность правил деятельности. Основные принципы политики по направлениям деятельности организации. Стратегия организации: понятие, виды, способы определения.

Этап реализации стратегии организации. Содержание и порядок формирования планов, программ, проектов, бюджетов организации. Особенности и взаимосвязи этих документов.

Этап контроля эффективности стратегий организации. Методы количественного и качественного анализа эффективности реализации стратегии организации.

Тема 2. Проекты как инструмент реализации стратегии организации

Система управления проектом. Конкретизация мероприятий и назначение ответственных органов управления как основа реализации целевой стратегической программы.

Целевые установки организации и юридическая ответственность менеджеров. Экономическая, этическая ответственность и имиджология. Ограниченность экономической выгоды правовыми установками. Принципы равенства, честности, непредвзятости, соблюдения прав сотрудников и потребителей, их соблюдение в программно-целевом управлении. Механизмы согласования, бесконфликтности, сотрудничества, их использование во взаимоотношениях со смежными организациями. Юридические нормы, регулирующие предпринимательские отношения. Источники предпринимательского права и нормативные акты, регулирующие общественные отношения по горизонтали и по вертикали.

Необходимые условия применения сетевого планирования: перечень всех работ для достижения цели с оценкой их продолжительности; список всех связей между работами с указанием их очередности; календарные сроки достижения цели.

Теория графов для построения сетевых моделей: работы, события, путь, полный путь, критический путь. Определение продолжительности выполнения работ: по действующим нормам; по достигнутой производительности; по экспертным оценкам; критический путь, резервы времени совершения событий. Анализ и оптимизация сетевых планов.

Организационные структуры управления в проектом процессе. Адаптация линейно-функциональных и матричных структур в проектом управлении. Корпоративное управление в реализации проектов.

Экономико-организационное моделирование в стратегическом проектом управлении.

Предпосылка и методическая основа системы «планирование – программирование – разработка бюджета» (ППБ).

Коммуникации в управленческой деятельности. Каналы коммуникации. Сущность и философия OKR. Изменение принципов стратегического управления при внедрении в организации системы GRM.

Тема 3. Стратегическое управления реализацией проектов .

Критерии как основа создания системы целей. Классификация критериев и методы их построения;

экономические рычаги управления критериями. Оценка критериев в соответствии с ролью элементов системы в реализации и достижении цели. Критерий эффективности – показатель ускорения темпа процесса за счет использования интенсивных факторов. Критерии как показатели эффективности реализации стратегии хозяйственных систем.

Прогнозирование результатов и необходимость оценки и анализа эффективности целевых программ.

Цели мониторинга – достижение максимально возможной социально-экономической эффективности.

Объекты мониторинга: предложения и проекты целевых программ, анализ альтернативных вариантов, критерии, определенность и оптимальность реализации, обоснованность объемов финансирования, эффективность реализации сроков и влияние на достижение стратегических задач производственно-хозяйственной системы (корпорации, региона).

Порядок и методы оценка выполнения целевых программ. Оценка эффективности программно-целевого по показателям динамики экономического и социального положения организации, с использованием методов конкретных социологических исследований, аналитико-стоимостных методов (анализ затрат, анализ «затраты-выгода», анализ «затраты-результат»)

6. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Освоение дисциплины требует систематического изучения всех тем в той последовательности, в какой они указаны в рабочей программе.

Основными видами учебной работы являются аудиторские занятия. Их цель - расширить базовые знания обучающихся по осваиваемой дисциплине и систему теоретических ориентиров для последующего более глубокого освоения программного материала в ходе самостоятельной работы. Обучающемуся важно помнить, что контактная работа с преподавателем эффективно помогает ему овладеть программным материалом благодаря расстановке необходимых акцентов и удержанию внимания интонационными модуляциями голоса, а также подключением аудио-визуального механизма восприятия информации.

Самостоятельная работа преследует следующие цели:

- закрепление и совершенствование теоретических знаний, полученных на лекционных занятиях;
- формирование навыков подготовки текстовой составляющей информации учебного и научного назначения для размещения в различных информационных системах;
- совершенствование навыков поиска научных публикаций и образовательных ресурсов, размещенных в сети Интернет;
- самоконтроль освоения программного материала.

Обучающемуся необходимо помнить, что результаты самостоятельной работы контролируются преподавателем во время проведения мероприятий текущего контроля и учитываются при промежуточной аттестации.

Обучающимся с ОВЗ и инвалидов предоставляется возможность выбора форм проведения мероприятий текущего контроля, альтернативных формам, предусмотренным рабочей программой дисциплины. Предусматривается возможность увеличения в пределах 1 академического часа времени, отводимого на выполнение контрольных мероприятий.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

При проведении текущего контроля применяются оценочные средства, обеспечивающие передачу информации, от обучающегося к преподавателю, с учетом психофизиологических особенностей здоровья обучающихся.

7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

При самостоятельной работе обучающимся следует использовать:

- конспекты лекций;
- литературу из перечня основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля);
- текст лекций на электронных носителях;
- ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимые для освоения дисциплины;
- лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение из перечня информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине;
- методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная:

1. Толстых, Т. О. Управление проектами : учебник / Т. О. Толстых, Д. Ю. Савон. — Москва : Издательский Дом МИСиС, 2020. — 142 с. — ISBN 978-5-907226-86-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. <http://www.iprbookshop.ru/106742>
2. Елохов А. М. Целевые программы и проекты в системе стратегического управления: монография/А. М. Елохов.-Пермь:ПГНИУ,2020, ISBN 978-5-7944-3484-2.-183. <https://elis.psu.ru/node/642464>

Дополнительная:

1. Ньютон, Ричард Управление проектами от А до Я / Ричард Ньютон ; перевод А. Кириченко. — Москва : Альпина Бизнес Букс, 2019. — 192 с. — ISBN 978-5-9614-0539-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. <http://www.iprbookshop.ru/82359.html>

9. Перечень ресурсов сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины

<http://government.ru/> Официальный сайт правительства РФ

<http://www.running-projeckt.com/> сайт по управлению проектами

<https://economy-ru.info/info/121421/> энциклопедия по экономике

10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Образовательный процесс по дисциплине **Стратегическое управление проектами** предполагает использование следующего программного обеспечения и информационных справочных систем: презентационные материалы (слайды по темам лекционных и практических занятий);

- доступ в режиме on-line в Электронную библиотечную систему (ЭБС)

- доступ в электронную информационно-образовательной среду университета.

- тестирование

- интернет-сервисы и электронные ресурсы

Перечень необходимого лицензионного и/или свободно распространяемого программного обеспечения:

1. Офисный пакет приложений (текстовый процессор, программа для подготовки электронных презентаций);

2. Изучение дисциплины не требует специального программного обеспечения

При освоении материала и выполнения заданий по дисциплине рекомендуется использование материалов, размещенных в Личных кабинетах обучающихся ЕТИС ПГНИУ (student.psu.ru).

При организации дистанционной работы и проведении занятий в режиме онлайн могут использоваться:

система видеоконференцсвязи на основе платформы BigBlueButton (<https://bigbluebutton.org/>).

система LMS Moodle (<http://e-learn.psu.ru/>), которая поддерживает возможность использования текстовых материалов и презентаций, аудио- и видеоконтент, а так же тесты, проверяемые задания, задания для совместной работы.

система тестирования Indigo (<https://indigotech.ru/>).

11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Лекционные занятия

Аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук) с соответствующим программным обеспечением, меловой (и) или маркерной доской.

2. Занятий семинарского типа (семинары, практические занятия)

Аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук) с соответствующим программным обеспечением, меловой (и) или маркерной доской.

3. Самостоятельная работа

Аудитория для самостоятельной работы, оснащенная компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет», обеспеченная доступом в электронную информационно-образовательную среду университета.

Помещения Научной библиотеки ПГНИУ

4 Текущий контроль и промежуточная аттестация - аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук) с соответствующим программным обеспечением, меловой (и) или маркерной доской.

5. Для групповых и индивидуальных консультаций - аудитория, оснащенная компьютерной техникой с

возможностью подключения к сети «Интернет», обеспеченная доступом в электронную информационно-образовательную среду университета.

Помещения научной библиотеки ПГНИУ для обеспечения самостоятельной работы обучающихся:

1. Научно-библиографический отдел, корп.1, ауд. 142. Оборудован 3 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

2. Читальный зал гуманитарной литературы, корп. 2, ауд. 418. Оборудован 7 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

3. Читальный зал естественной литературы, корп.6, ауд. 107а. Оборудован 5 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

4. Отдел иностранной литературы, корп.2 ауд. 207. Оборудован 1 персональным компьютером с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

5. Библиотека юридического факультета, корп.9, ауд. 4. Оборудована 11 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

6. Читальный зал географического факультета, корп.8, ауд. 419. Оборудован 6 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

Все компьютеры, установленные в помещениях научной библиотеки, оснащены следующим программным обеспечением:

Операционная система ALT Linux;

Офисный пакет Libreoffice.

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»

**Фонды оценочных средств для аттестации по дисциплине
Стратегическое управление проектами**

**Планируемые результаты обучения по дисциплине для формирования компетенции.
Индикаторы и критерии их оценивания**

ПК.2

Способен управлять операционной системой любого организационного уровня, ее процессами, ресурсами и результатами

Индикатор	Планируемые результаты обучения	Критерии оценивания результатов обучения
<p>ПК.2.2 Формирует портфель проектов для достижения стратегических целей организации</p>	<p>Знать в полном объеме: современные представления о сущности стратегического управления; теоретические и методологические основы проектного управления. уметь: формировать стратегию организационных изменений; применять методы формирования, реализации и оценки проектов: пользоваться компьютерной техникой в режиме пользователя для решения управленческих задач. владеть: специальной терминологией и лексикой, применяемой для стратегического управления проектами; навыками профессиональной аргументации при разборе ситуаций в сфере стратегического проектного управления.</p>	<p align="center">Неудовлетворител</p> <p>не знает: современные представления о сущности стратегического управления; теоретические и методологические основы проектного управления. не умеет: формировать стратегию организационных изменений; применять методы формирования, реализации и оценки проектов: пользоваться компьютерной техникой в режиме пользователя для решения управленческих задач. не владеет: специальной терминологией и лексикой, применяемой для стратегического управления проектами; навыками профессиональной аргументации при разборе ситуаций в сфере стратегического проектного управления.</p> <p align="center">Удовлетворительн</p> <p>Фрагментарно знает: современные представления о сущности стратегического управления; теоретические и методологические основы проектного управления. Фрагментарно умеет: формировать стратегию организационных изменений; применять методы формирования, реализации и оценки проектов: пользоваться компьютерной техникой в режиме пользователя для решения управленческих задач. Фрагментарно владеет:</p>

Индикатор	Планируемые результаты обучения	Критерии оценивания результатов обучения
		<p style="text-align: center;">Удовлетворительн</p> <p>специальной терминологией и лексикой, применяемой для стратегического управления проектами; навыками профессиональной аргументации при разборе ситуаций в сфере стратегического проектного управления.</p> <p style="text-align: center;">Хорошо</p> <p>неполно знает: современные представления о сущности стратегического управления; теоретические и методологические основы проектного управления.</p> <p>Неполно умеет: формировать стратегию организационных изменений; применять методы формирования, реализации и оценки проектов: пользоваться компьютерной техникой в режиме пользователя для решения управленческих задач.</p> <p>неполно владеет: специальной терминологией и лексикой, применяемой для стратегического управления проектами; навыками профессиональной аргументации при разборе ситуаций в сфере стратегического проектного управления.</p> <p style="text-align: center;">Отлично</p> <p>Знает в полном объеме: современные представления о сущности стратегического управления; теоретические и методологические основы проектного управления.</p> <p>умеет: формировать стратегию организационных изменений; применять методы формирования, реализации и оценки проектов: пользоваться компьютерной техникой в режиме пользователя для решения управленческих задач.</p> <p>владеет: специальной терминологией и лексикой, применяемой для стратегического</p>

Индикатор	Планируемые результаты обучения	Критерии оценивания результатов обучения
		Отлично управления проектами; навыками профессиональной аргументации при разборе ситуаций в сфере стратегического проектного управления.

Оценочные средства текущего контроля и промежуточной аттестации

Схема доставки : Базовая

Вид мероприятия промежуточной аттестации : Экзамен

Способ проведения мероприятия промежуточной аттестации : Оценка по дисциплине в рамках промежуточной аттестации определяется на основе баллов, набранных обучающимся на контрольных мероприятиях, проводимых в течение учебного периода.

Максимальное количество баллов : 100

Конвертация баллов в отметки

«отлично» - от 81 до 100

«хорошо» - от 61 до 80

«удовлетворительно» - от 50 до 60

«неудовлетворительно» / «незачтено» менее 50 балла

Компетенция (индикатор)	Мероприятие текущего контроля	Контролируемые элементы результатов обучения
ПК.2.2 Формирует портфель проектов для достижения стратегических целей организации	Тема 1. Разработка стратегии как объект проектного управления Письменное контрольное мероприятие	Знать современные организационные и экономические основы управления и стратегического управления. Уметь разрабатывать стратегии развития организации. Владеть методами внутренней и внешней оценки ситуации, выбора вида стратегии.
ПК.2.2 Формирует портфель проектов для достижения стратегических целей организации	Тема 2. Проекты как инструмент реализации стратегии организации Письменное контрольное мероприятие	Знать современные организационные и экономические основы управления проектами. Уметь разрабатывать проекты при реализации стратегических целей, применять методы реализации и оценки проектов: измерения, оценки, анализа и планирования, технического, организационного и информационного обеспечения, координации, мотивации и контроля; применять компьютерную технику в режиме пользователя для решения управленческих задач. Владеть методами внутренней и внешней оценки проектов ; навыками профессиональной аргументации при разборе ситуаций в сфере стратегического проектного управления.

Компетенция (индикатор)	Мероприятие текущего контроля	Контролируемые элементы результатов обучения
<p>ПК.2.2 Формирует портфель проектов для достижения стратегических целей организации</p>	<p>Тема 3. Стратегическое управление реализацией проектов . Итоговое контрольное мероприятие</p>	<p>Знать современные организационные и экономические основы оценки эффективности достижения стратегических целей развития организации на основе портфельного управления. Уметь разрабатывать портфели проектов при реализации стратегических целей, применять методы реализации и оценки портфелей проектов: формирование, балансировка, оптимизация, контроль и изменения; применять компьютерные программы и технику в режиме пользователя для решения управления портфелем проектов при решении стратегических задач. Владеть методами внутренней и внешней оценки портфеля проектов с позиций достижения стратегических целей организации; навыками профессиональной аргументации при разборе ситуаций в сфере стратегического управления портфелем проектов.</p>

Спецификация мероприятий текущего контроля

Тема 1. Разработка стратегии как объект проектного управления

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: **2 часа**

Условия проведения мероприятия: **в часы аудиторной работы**

Максимальный балл, выставляемый за мероприятие промежуточной аттестации: **30**

Проходной балл: **15**

Показатели оценивания	Баллы
Правильное выполнение практического задания	15
Правильные ответы на тестовое задание	10
Подготовка доклада на заданную тему	5

Тема 2. Проекты как инструмент реализации стратегии организации

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: **2 часа**

Условия проведения мероприятия: **в часы аудиторной работы**

Максимальный балл, выставляемый за мероприятие промежуточной аттестации: **30**

Проходной балл: **15**

Показатели оценивания	Баллы
Выполнение практического задания	18
Правильные ответы на вопросы теста	7
Подготовка доклада	5

Тема 3. Стратегическое управления реализацией проектов .

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: **2 часа**

Условия проведения мероприятия: **в часы аудиторной работы**

Максимальный балл, выставляемый за мероприятие промежуточной аттестации: **40**

Проходной балл: **20**

Показатели оценивания	Баллы
Выполнение практического задания	18
Правильное выполнение тестового задания	12
Подготовка доклада по заданной теме	10