

ПЕРМСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ

Фонды оценочных средств по дисциплине «Проектный менеджмент»

Направление подготовки **01.04.02 Прикладная математика и информатика**

## 1. Формируемые дисциплиной компетенции

УК.2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК.3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

ПК.16 Способен осуществлять эффективное управление проектами по разработке и внедрению систем искусственного интеллекта

ПК.20 Способен руководить проектами по созданию комплексных систем искусственного интеллекта

## 2. Планируемые результаты обучения

Коды индикаторов	Планируемый результат
УК.2.1 Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и предлагает способы ее решения	Уметь: <ul style="list-style-type: none"><li>использовать полученные теоретические знания при идентификации и постановке проблемы, формулировать цели и задачи, обосновывать целесообразность и жизнеспособность проектных решений в своей профессиональной деятельности.</li></ul>
УК.2.2 Разрабатывает план проекта в рамках поставленной задачи (цель и задачи проекта, ожидаемые результаты и их применение) и определяет необходимые для реализации проекта ресурсы	Знать: <ul style="list-style-type: none"><li>теоретические основы управления проектами;</li><li>методы и инструменты планирования и управления проектами;</li></ul> Уметь: <ul style="list-style-type: none"><li>использовать теоретические знания, в том числе методы и инструменты проектного менеджмента, при решении типовых задач, при разработке и обосновании решений формировании плана реализации проекта в своей профессиональной деятельности.</li></ul>
УК.2.3 Разрабатывает мероприятия по реализации проекта на разных этапах его жизненного цикла, вносит корректировки в ходе реализации проекта	Уметь: <ul style="list-style-type: none"><li>разрабатывать мероприятия по реализации проекта в соответствии с целями и задачами, а также содержанием проекта на разных этапах его жизненного цикла;</li><li>идентифицировать потребность и разрабатывать (планировать) корректирующие действия, которые могут возникнуть под влиянием факторов внешней среды в ходе реализации проекта.</li></ul>
УК.3.1 Вырабатывает стратегию и план командной работы, производит отбор членов команды и распределяет их роли и полномочия для достижения поставленной цели	Знать: <ul style="list-style-type: none"><li>принципы управления командой проекта;</li><li>инструменты и методы подбора, отбора, развития и управления командой проекта;</li><li>стратегии управления персоналом при планировании и реализации проекта.</li></ul> Уметь: <ul style="list-style-type: none"><li>разрабатывать план обеспечения проекта персоналом, распределять роли и полномочия для достижения целей проекта.</li></ul>
УК.3.2 Разрешает противоречия и конфликты, возникающие в ходе командной работы, корректирует работу команды и перераспределяет роли с учетом интересов сторон	Знать: <ul style="list-style-type: none"><li>причины возникновения противоречий и конфликтов в команде проекта;</li><li>способы разрешения конфликтов в команде;</li><li>способы корректировки работы команды и принципы перераспределения ролей с учетом интересов.</li></ul>

<p>УК.3.3 Выступает с публичными презентациями проектов</p>	<p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• выступать с публичной презентацией проекта, раскрывая его суть (цель и задачи проекта, ожидаемые результаты (выгоды и затраты) и их применение), план реализации и управления проектом в рамках поставленной проектной задачи.</li> </ul>
<p>ПК.16.1 Исследует архитектуру информационных систем предприятий и организаций; применяет методологии и технологии реинжиниринга, проектирования и аудита информационных систем различных классов</p>	<p>Знать: новые научные принципы и методы реинжиниринга, проектирования и аудита информационных систем для решения профессиональных задач</p> <p>Уметь: разрабатывать программное и аппаратное обеспечение информационных и автоматизированных систем для решения профессиональных задач</p>
<p>ПК.16.2 Применяет инструментальные средства поддержки технологии проектирования и аудита информационных систем и сервисов; методы оценки экономической эффективности и качества, управления надежностью и информационной безопасностью</p>	<p>Знать: особенности модернизации программного и аппаратного обеспечения информационных и автоматизированных систем для решения профессиональных задач</p> <p>Уметь: модернизировать программное и аппаратное обеспечение информационных и автоматизированных систем для решения профессиональных задач</p>
<p>ПК.16.3 Исследует особенности процессного подхода к управлению информационными системами и системами искусственного интеллекта; применяет системы управления качеством</p>	<p>Знать: особенности процессного подхода к управлению информационными системами и системами искусственного интеллекта; системы управления качеством</p> <p>Уметь: применять системы управления качеством</p>
<p>ПК.16.4 Выбирает методологию и технологию проектирования информационных систем; обосновывает архитектуру информационных систем и систем искусственного интеллекта</p>	<p>Знать: методологию и технологию проектирования информационных систем</p> <p>Уметь: обосновывать архитектуру информационных систем и систем искусственного интеллекта</p>
<p>ПК.16.5 Управляет проектами по созданию (модификации) программного обеспечения, на всех стадиях жизненного цикла, оценивает эффективность и качество проекта; применяет современные методы управления проектами по разработке и внедрению систем искусственного интеллекта</p>	<p>Знать: особенности управления проектами по созданию (модификации) программного обеспечения на всех стадиях жизненного цикла,</p> <p>Уметь: оценивать эффективность и качество проекта; применять современные методы управления проектами и сервисами информационных систем и систем искусственного интеллекта</p>
<p>ПК.16.6 Использует инновационные подходы к проектированию информационных систем и систем искусственного интеллекта; принимает</p>	<p>Знать: инновационные подходы к проектированию информационных систем и систем искусственного интеллекта</p> <p>Уметь: принимать решения по информатизации предприятий в условиях неопределенности</p>

<p>решения по информатизации предприятий в условиях неопределенности</p>	
<p>ПК.16.7 Проводит реинжиниринг прикладных и информационных процессов</p>	<p>Знать: особенности процессного подхода, принципы реинжиниринга прикладных и информационных процессов Уметь: проводить реинжиниринг прикладных и информационных процессов</p>
<p>ПК.20.1 Руководит разработкой архитектуры комплексных систем искусственного интеллекта</p>	<p>Знать: возможности современных инструментальных средств и систем программирования для решения задач машинного обучения Уметь: проводить сравнительный анализ и осуществлять выбор инструментальных средств для решения задач машинного обучения</p>
<p>ПК.20.2 Осуществляет руководство созданием комплексных систем искусственного интеллекта с применением новых методов и алгоритмов машинного обучения</p>	<p>Знать: функциональность современных инструментальных средств и систем программирования в области создания моделей и методов машинного обучения, принципы построения систем искусственного интеллекта, методы и подходы к планированию и реализации проектов по созданию систем искусственного интеллекта Уметь: применять современные инструментальные средства и системы программирования для разработки новых методов и моделей машинного обучения, руководить выполнением коллективной проектной деятельности для создания, поддержки и использования систем искусственного интеллекта</p>

### 3. Спецификация теста

Тест по дисциплине «Проектный менеджмент» состоит из 20 заданий. Рекомендованное время решения теста испытуемым – 30 минут. Верно решенное задание оценивается в 1 балл, максимальный балл за верное выполнение всех заданий теста – 20 баллов. Минимальный проходной балл – 9, что соответствует минимальному порогу для выставления отметки «зачтено».

Схема конвертации баллов в отметки:

0-8 баллов – «незачтено»

9-20 баллов – «зачтено»

#### Структура теста:

Наименование раздела/темы	Планируемый результат	Количество заданий в тесте
1. Основы управления проектами	Знать: • теоретические основы управления проектами;	3
2. Методология проектного управления	Знать: • теоретические основы управления проектами;	4
3. Разработка проекта и оценка его эффективности	Знать: • теоретические основы управления проектами; Уметь: • использовать полученные теоретические знания при идентификации и постановке проблемы, формулировать цели и задачи, обосновывать целесообразность и жизнеспособность проектных решений в своей профессиональной деятельности.	2
4. Процессы управления проектом	Знать: • теоретические основы управления проектами; • методы и инструменты планирования и управления проектами; Уметь: • использовать теоретические знания, в том числе методы и инструменты проектного менеджмента, при решении типовых задач, при разработке и	7

	<p>обосновании решений формировании плана реализации проекта в своей профессиональной деятельности.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• разрабатывать мероприятия по реализации проекта в соответствии с целями и задачами, а также содержанием проекта на разных этапах его жизненного цикла;</li> <li>• идентифицировать потребность и разрабатывать (планировать) корректирующие действия, которые могут возникнуть под влиянием факторов внешней среды в ходе реализации проекта.</li> </ul>	
5. Управление проектными командами	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• принципы управления командой проекта;</li> <li>• инструменты и методы подбора, отбора, развития и управления командой проекта;</li> <li>• стратегии управления персоналом при планировании и реализации проекта.</li> <li>• причины возникновения противоречий и конфликтов в команде проекта;</li> <li>• способы разрешения конфликтов в команде;</li> <li>• способы корректировки работы команды и принципы перераспределения ролей с учетом интересов.</li> </ul> <p>Уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• разрабатывать план обеспечения проекта персоналом, распределять роли и полномочия для достижения целей проекта.</li> </ul>	2
6. Лидерство: эффективный менеджер проекта	<p>Знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• принципы управления командой проекта;</li> </ul> <p>Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• выступать с публичной презентацией проекта, раскрывая его сущность (цель и задачи проекта, ожидаемые результаты (выгоды и затраты) и их применение), план реализации и управления проектом в рамках поставленной проектной задачи</li> </ul>	2

## Тест по дисциплине «Проектный менеджмент», вариант 1.

1. Проект – это ...

- а. Инженерная, техническая, организационно-правовая документация по реализации запланированного мероприятия
- б. Ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией
- в. Группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей
- г. Совокупность работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено с целью достижения поставленной цели

2. Участники проекта – это ...

- а. Физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта
- б. Конечные потребители результатов проекта
- в. Команда, управляющая проектом
- г. Заказчик, инвестор, менеджер проекта и команда проекта

3. К какому типу проекта относится проект организации рекламной кампании коммерческой фирмы?

- а. Социальный
- б. Организационный
- в. Коммерческий
- г. Ресурсный

4. Перечислите группы процессов управления проектами?

- а. Инициация, планирование, выполнение, мониторинг и управление, завершение
- б. Начало проекта, выполнение работ, завершение проекта
- в. Управление началом проекта, контроль выполнения работ в рамках планирования, сдача проекта заказчику
- г. Прединвестиционная, инвестиционная и эксплуатационная стадии

5. Какое из следующих утверждений является ложным?

- а. Предпроектная фаза может включать в себя определение стратегии компании
- б. Предпроектная фаза может включать в себя предварительную оценку риска
- в. Предпроектная фаза может включать в себя исследования рентабельности
- г. Предпроектная фаза может включать в себя первую оценку результатов проекта

6. Какова основная цель устава проекта согласно стандарту РМВОК?

- а. Проведение технико-экономического обоснования проекта
- б. Формальный старт проекта и назначение руководителя проекта
- в. Подготовка контракта по проекту
- г. Определение даты завершения и бюджета проекта

7. Расставьте блоки в иерархической структуре целей и задач (сверху вниз) в правильной последовательности.

- д. Миссия
- е. Оперативные задачи

- ж. Тактические цели
- з. Стратегическая цель

8. Какое условие является необходимым для принятия решения о финансировании проекта?

- а. Чистый дисконтированный доход  $\geq 0$ .
- б. Чистый дисконтированный доход = 0
- в. Чистый дисконтированный доход  $< 0$
- г. Чистый дисконтированный доход  $>$  внутренней нормы доходности

9. Выберите предпочтительный к реализации проект из трех возможных на основе значения индекса доходности:

- а. Индекс доходности (Проект 1) = 0,9
- б. Индекс доходности (Проект 2) = 1,0
- в. Индекс доходности (Проект 3) = 1,2

10. Какое из следующих утверждений относительно иерархической структуры работ (ИСР) является верным?

- а. ИСР является частью плана управления проектом
- б. ИСР создается на основе сетевой диаграммы
- в. ИСР создается на основе диаграммы Ганта
- г. ИСР создается на основе сетевой диаграммы

11. Критическая работа - это:

- а. Работа без логических последователей
- б. Работа для отслеживания завершения фазы проекта
- в. Работа, которая лежит на критическом пути и имеет нулевой резерв времени
- г. Критерий отбора работ или ресурсов, который проверяет, удовлетворяет ли поле записи заданному условию

12. Кто готовит план управления проектом?

- а. Руководитель проекта и члены проектной команды
- б. Спонсор проекта
- в. Заказчик
- г. Управляющий комитет

13. Какая из перечисленных операций не выполняется в рамках процессов инициации проекта?

- а. Определение целей проекта
- б. Определение ожиданий клиента
- в. Формирование ядра команды
- г. Разработка сетевой диаграммы проекта

14. В каком случае план управления проектом должен включать мероприятия по обеспечению качества?

- а. Для некоторых, очень сложных проектов
- б. Для проектов, стоимость которых превышает 10 % объема продаж
- в. Для любого проекта
- г. Если это предусмотрено командой управления проектом

15. Какие две ситуации могут лечь в основу авторизации проекта, т.к. отражают проблему, которую нужно решить или потребность, которую надо удовлетворить?

- а. В офисах на 6 этаже ковровое покрытие было уложено 10 лет назад.



- б. За последние два года объем продаж компании сократился на 12%
- в. Имеющееся на заводе оборудование устарело и требует частого ремонта.
- г. Перед поставкой клиенту поставщик проверяет качество компьютеров.

16. Презентуя проект, менеджер должен представить информацию об основных частях проекта: целях, задачах, мероприятиях и ресурсах.

- а. Верно.
- б. Неверно.

17. Какая процедура не входит в закрытие проекта по персоналу проекта?

- а. Анализ и оценка деятельности команды.
- б. Расформирование команды проекта.
- в. Формирование архива команды проекта.
- г. Формирование состава команды проекта.

18. Определите сотрудника на выполнение операции проекта исходя из требуемой квалификации для данной операции и квалификации работников

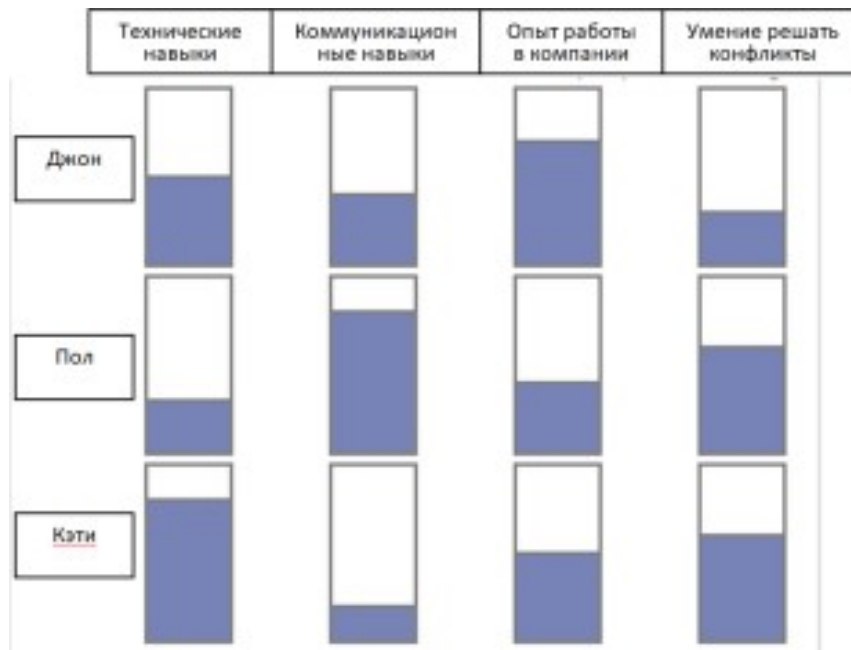
	Требуемая квалификация				
	спорт	организация	финансы	маркетинг	снабжение
Операция- Разработка концепции мероприятия	2	4	3	2	
Квалификация сотрудников					
Алексей	3	1	2	2	
Феликс	1		4		1
Анна	6	5	6	3	
Денис	4	6	5		

- а. Алексей
- б. Феликс
- в. Анна
- г. Денис

19. Назовите один из наиболее важных навыков руководителя проекта?

- а. Навыки ведения переговоров
- б. Навыки влияния
- в. Коммуникативные навыки
- г. Способности

20. Выберите менеджера проекта по созданию программного продукта для бухгалтерии из трех претендентов. Уровень компетенций претендентов приведен на схеме



- а. Джон
- б. Пол
- в. Кэти

## Тест по дисциплине «Проектный менеджмент», вариант 2.

1. Какое условие не является определяющим, чтобы операция стала проектом?
  - а. Рентабельность инвестиций превышает 20 %
  - б. Определены цели
  - в. Операция имеет уникальный характер
  - г. Определены даты начала и завершения
  
2. Окружение проекта – это ...
  - а. Совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта
  - б. Группа элементов (включающих как людей, так и технические элементы), организованных таким образом, что они в состоянии действовать как единое целое в целях достижения поставленных перед ними целей
  - в. Среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта
  - г. Местоположение реализации проекта и близлежащие районы
  
3. Как называется временной промежуток между началом реализации и окончанием проекта?
  - а. Стадия проекта
  - б. Жизненный цикл проекта
  - в. Результат проекта
  - г. Фаза проекта
  
4. К какому типу проекта относится проект снижения текучести кадров?
  - а. Социальный
  - б. Управленческий
  - в. Коммерческий
  - г. Организационный
  
5. Расположите в хронологической последовательности процессы управления проектом:
  - а. Процессы исполнения
  - б. Процессы планирования
  - в. Процессы инициации
  - г. Процессы завершения
  - д. Процессы мониторинга и управления
  
6. Результатом какой группы процессов управления является Устав проекта?
  - а. Завершение
  - б. Планирование
  - в. Инициация
  - г. Исполнение
  
7. Утвержденный предварительный бюджет или требуемые даты (контрольные события расписания), установленные заказчиком являются:
  - а. Ограничениями проекта
  - б. Допущениями проекта
  - в. Критическими факторами успеха
  - г. Рисками проекта

8. Какое условие должно выполняться при оценке внутренней нормы доходности (ВНД), чтобы проект был принят для реализации?
- ВНД =  $r$ , где  $r$  – ставка дисконтирования
  - ВНД >  $r$
  - $r$  < ВНД
  - ВНД = рентабельности инвестиций
9. Выберите лучший для инвестирования проект:
- ЧДД А = 2,509 млн. руб.
  - ЧДД В = 2,679 млн. руб.
  - ЧДД С = 4,821 млн. руб.
  - ЧДД D = 1,375 млн. руб.
10. Когда должна быть определена иерархическая структура работ (ИСР)?
- После завершения анализа проблемы, после стадии планирования
  - Сразу после набора команды
  - Как можно скорее, т.к. ИСР необходима на всех стадиях проекта
  - Как только определены цели проекта
11. Выполнение одной критической операции длится на один день дольше запланированного. Как это отразится на продолжительности проекта?
- Продолжительность проекта не изменится
  - Продолжительность проекта увеличивается на два дня
  - Продолжительность проекта увеличивается на три дня
  - Продолжительность проекта увеличивается на один день
12. Какой характер имеет план управления проектом?
- Итеративный
  - Директивный
  - Однократный
  - Предварительный
13. Когда в управлении рисками необходимо определить индикаторы, которые будут использованы для мониторинга рисков?
- При закрытии проекта
  - В ходе планирования проекта
  - В ходе составления проектной заявки
  - В ходе исполнения проекта
14. Может ли утверждённый бюджет пересматриваться в ходе проекта в сторону уменьшения?
- Может в случае сокращения требований заказчика
  - Может по решению руководителя проекта
  - Может по решению пользователей продукта проекта
  - Не может
15. Какие две ситуации не могут лечь в основу авторизации проекта, т.к. НЕ отражают проблему, которую нужно решить или потребность, которую надо удовлетворить?
- В офисах на 6 этаже ковровое покрытие было уложено 10 лет назад.
  - За последние два года объем продаж компании сократился на 12%
  - Имеющееся на заводе оборудование устарело и требует частого ремонта.
  - Перед поставкой клиенту поставщик проверяет качество компьютеров.

16. Презентуя проект, менеджер должен представить информацию об основных ограничениях проекта: содержании, стоимости, сроках.

- а. Верно.
- б. Неверно.

17. Какую информацию содержит матрица ответственности?

- а. распределение рисков проекта
- б. систему распределения времени в проекте
- в. распределение работ в команде
- г. распределение должностных позиций в команде

18. Определите сотрудника на выполнение операции проекта исходя из требуемой квалификации для данной операции и квалификации работников

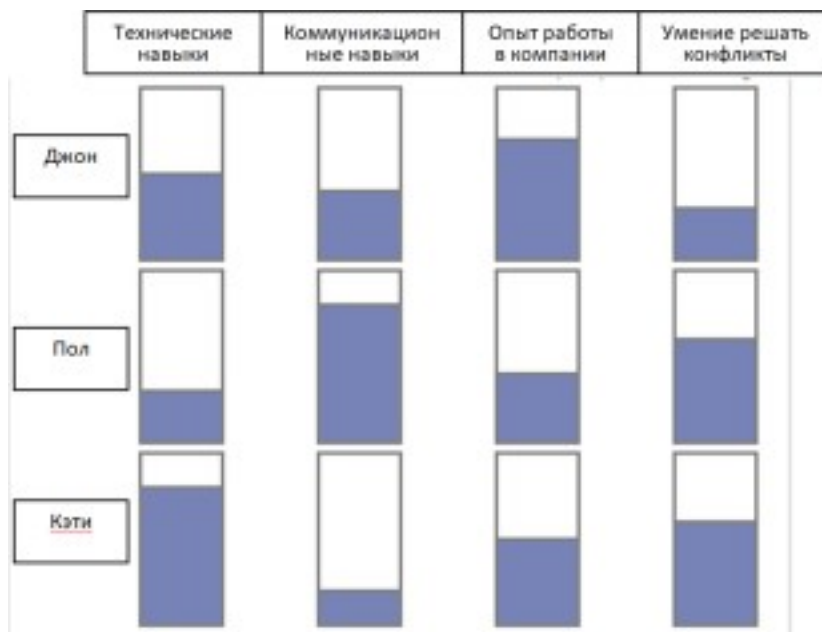
	Требуемая квалификация				
	спорт	организация	финансы	маркетинг	снабжение
Операция- Разработка документации	2	1	2		1
Квалификация сотрудников					
Алексей	3	1	2	-	2
Феликс	1		4		1
Анна	6	5	6	3	
Денис	4	6	5		

- а. Алексей
- б. Феликс
- в. Анна
- г. Денис

19. Какие из следующих утверждений вы считаете верными? выберите два правильных ответа

- а. Руководитель проекта, который непосредственно не участвует в выполнении операций, фактически не является менеджером проекта.
- б. Менеджер любого, независимо от размеров, проекта является только администратором.
- в. Менеджер большого проекта выполняет только функции лидера и организатора.
- г. Менеджер небольшого проекта может сам непосредственно участвовать в выполнении операций.

20. Выберите менеджера для проекта по созданию нового продукта из трех претендентов. Уровень компетенций претендентов приведен на схеме



- а. Джон
- б. Пол
- в. Кэти

### Тест по дисциплине «Проектный менеджмент», вариант 3.

1. К какому типу относится проект строительства опытно-промышленной установки?
  - а. Малый проект
  - б. Мультипроект
  - в. Мегапроект
  - г. Бездефектный проект
  
2. При каких условиях операция не является проектом? выберите два правильных ответа
  - а. Спонсор является частью компании
  - б. Команда состоит из 3-х человек
  - в. Операция является рутинной
  - г. Дата завершения не определена
  
3. К какому типу проекта относится организации конференции?
  - а. Управленческий
  - б. Организационный
  - в. Коммерческий
  - г. Ресурсный
  
4. Какова основная цель устава проекта согласно стандарта РМВОК?
  - а. Проведение технико-экономического обоснования проекта
  - б. Формальный старт проекта и назначение руководителя проекта
  - в. Подготовка контракта по проекту
  - г. Определение даты завершения и бюджета проекта
  
5. Что можно сказать об интенсивности процессов каждой группы процессов проекта?
  - а. Интенсивность каждой группы процессов одинакова на протяжении всего жизненного цикла проекта
  - б. Процессы завершения обычно совпадают по интенсивности с процессами контроля
  - в. Интенсивность группы процессов планирования обычно смещена ближе к началу проекта, а интенсивность группы процессов исполнения обычно смещена ближе к концу проекта
  - г. Не существует закономерностей, определяющих интенсивность групп процессов на протяжении жизненного цикла проекта
  
6. Какова основная цель контроля стоимости? (Выбрать 2 ответа)
  - а. Постоянный мониторинг расходов проекта
  - б. Оценка окончательной стоимости
  - в. Предоставление возможности отделу закупок размещать заказы
  - г. Проверка финансовой отчетности функциональных отделов
  
7. Какое условие должно выполняться при оценке индекса доходности (ИД), чтобы проект был принят для реализации?
  - а. Индекс доходности  $\geq 1$
  - б. Индекс доходности  $= 0$
  - в. Индекс доходности  $< 0$
  - г. Индекс доходности  $> 0$
  
8. Выберите предпочтительный для реализации проект из трех возможных на основе значения чистого дисконтированного дохода (ЧДД):

- а. ЧДД (Проект 1) = 90 млн. руб.,
- б. ЧДД (Проект 2) = -110 млн. руб.
- в. ЧДД (Проект 3) = 120 млн. руб.

9. Иерархическая структура работ – это:

- а. Ориентированная на результат структура операций проекта, определяющая общие цели проекта
- б. Структура элементов проектов: продукты, услуги, пакеты работ
- в. Сетевое представление проекта
- г. Календарный план

10. Может ли утверждённый бюджет пересматриваться в ходе проекта в сторону уменьшения?

- а. Не может
- б. Может в случае сокращения требований заказчика
- в. Может по решению руководителя проекта
- г. Может по решению пользователей продукта проекта

11. Что входит в понятие «планирование проекта»?

- а. Мониторинг проекта, определение производительности участников, сверка с планом проекта
- б. Отслеживание, анализ и регулирование хода и эффективности выполнения проекта
- в. Выявление отклонений от плана управления проектом
- г. Определение решаемой задачи, составление плана реализации проекта и его расписания, в котором указано, что и когда нужно сделать, кто будет этим заниматься и во что это обойдется, определение рисков и способы реагирования на них

12. В рамках какого процесса устанавливаются требования к коммуникациям с заинтересованными сторонами?

- а. Планирования коммуникаций
- б. Составления устава проекта
- в. Распространения информации
- г. Реализации проекта

13. В каком случае план управления проектом должен включать мероприятия по обеспечению качества?

- а. Для некоторых, очень сложных проектов
- б. Для проектов, стоимость которых превышает 10 % объема продаж
- в. Для любого проекта
- г. Если это предусмотрено командой управления проектом

14. В чём заключается стратегия принятия для негативных рисков?

- а. Создание временных, денежных и ресурсных резервов
- б. Игнорирование рисков, поскольку они не могут существенно повлиять на проект
- в. Понижение вероятности возникновения риска
- г. Разработка планов избегания риска или смягчения его последствий



15. Проблема «Уровень безработицы в N-ской области постоянно растет. Чтобы добиться его снижения, мы должны реализовать проект профессионального обучения для женщин» сформулирована четко:

- а. Верно.
- б. Неверно.

16. Презентуя проект, менеджер должен представить информацию об основных частях проекта: целях, задачах, мероприятиях и ресурсах.

- а. Верно.
- б. Неверно.

17. Какая характеристика относится к основным характеристикам команды проекта?

- а. Состав
- б. Развитость
- в. Сплоченность
- г. Мотивированность

18. Определите сотрудника на выполнение операции проекта исходя из требуемой квалификации для данной операции и квалификации работников

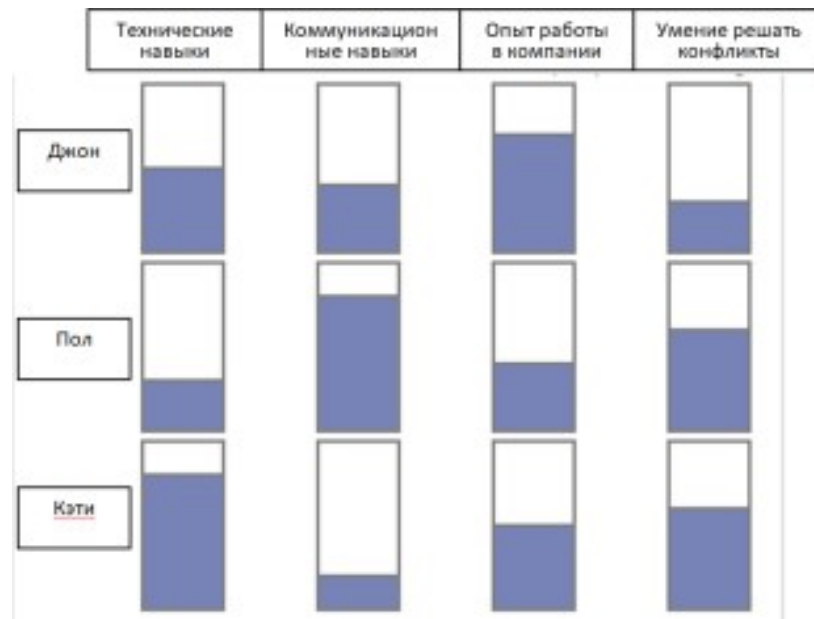
	Требуемая квалификация				
	спорт	организация	финансы	маркетинг	снабжение
<u>Операция-</u> Разработка плана по рискам	2	2	1		3
Квалификация сотрудников					
Алексей	3	1	2	-	2
Феликс	1		4		1
Анна	6	5	6	3	
Денис	4	6	5	-	4

- а. Алексей
- б. Феликс
- в. Анна
- г. Денис

19. В чём заключается основная задача руководителя проекта при выполнении плана проекта?

- а. В личном выполнении наиболее ответственных и сложных проектных задач
- б. В разработке плана управления проектом
- в. В координации действий команды для выполнения плана проекта
- г. В невмешательстве в работу команды

20. Выберите менеджера для проекта по реорганизации компании из трех претендентов. Уровень компетенций претендентов приведен на схеме



- а. Джон
- б. Пол
- в. Кэти

## Тест по дисциплине «Проектный менеджмент», вариант 4.

1. Какие из перечисленных проектов имеют четко поставленную цель? выберите два правильных ответа
  - а. В течение года увеличить на 15 % объем продаж на национальном рынке
  - б. В течение двух лет снизить на 20 % издержки производства
  - в. Поменять бухгалтерское программное обеспечение
  - г. Обновить лазерные принтеры в секретариатах управления
  
2. Чем отличается проект от процессной деятельности?
  - а. Проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием
  - б. Проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению
  - в. Процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания
  - г. Процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления
  
3. К какому типу проекта относится проект по обеспечению безопасности населения?
  - а. Социальный
  - б. Институциональный
  - в. Организационный
  - г. Управленческий
  
4. Какая из перечисленных операций не выполняется в рамках процессов инициации проекта?
  - а. Определение целей проекта
  - б. Определение ожиданий клиента
  - в. Формирование ядра команды
  - г. Разработка сетевой диаграммы проекта
  
5. К какой группе процессов относится набор команды проекта, развитие команды проекта, управление командой проекта?
  - а. Группа процессов планирования
  - б. Группа процессов исполнения
  - в. Группа процессов мониторинга и управления
  - г. Группа процессов завершения
  
6. Когда составляется Устав проекта?
  - а. Параллельно с разработкой плана проекта.
  - б. После составления плана проекта
  - в. До разработки плана проекта
  - г. На любой стадии управления проектом
  
7. Установите соответствие показателей их определениям.
  - а. Индекс доходности
  - б. Срок окупаемости
  - в. Чистый дисконтированный доход
  - г. Внутренняя норма доходности

1. превышение массы генерируемого чистого денежного дохода за расчетный период над капитальными затратами
  2. удельную отдачу на инвестированный капитал
  3. уровень доходности на капитал в результате осуществления проекта
  4. временной отрезок возврата вложенного капитала
8. Выберите на основе значения индекса доходности к реализации проект из трех возможных проектов, имеющих равный чистый дисконтированный доход:
- а. Индекс доходности (Проект 1) = 0,85
  - б. Индекс доходности (Проект 2) = 1,25
  - в. Индекс доходности (Проект 3) = 1,15
9. Диаграмма Ганта – это ...
- а. Горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами
  - б. Графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта
  - в. Дерево ресурсов проекта
  - г. Организационная структура команды проекта
10. Какой тип оценки времени, затрат и ресурсов из перечисленных ниже целесообразно использовать сразу после инициации проекта?
- а. Оценка каждого из элементов WBS
  - б. Оценка «снизу-вверх»
  - в. Оценка каждой выполняемой операции
  - г. Оценка по аналогу
11. Что определяет содержание плана управления проектом?
- а. Как проект будет планироваться, исполняться, как будет производиться его мониторинг и управление, как он будет завершен
  - б. Отслеживание, анализ и регулирование хода и эффективности выполнения проекта
  - в. Выявление отклонений от плана управления проектом
  - г. Области, требующие внесения изменений в план
12. К какой группе процессов относится сбор требований, определение содержания и создание ИСР (иерархической структуры работы)?
- а. Группа процессов планирования
  - б. Группа процессов исполнения
  - в. Группа процессов мониторинга и управления
  - г. Группа процессов завершения
13. Может ли утверждённый бюджет пересматриваться в ходе проекта в сторону уменьшения?
- а. Может по решению руководителя проекта
  - б. Может в случае сокращения требований заказчика
  - в. Может по решению пользователей продукта проекта
  - г. Не может
14. Что является основным недостатком функциональной структуры организации?
- а. Зависимость руководителя проекта от руководителей других проектов

- б. Двойное подчинение (руководителю проекта и функциональному руководителю)
- в. Отсутствие руководителя проектов
- г. У функциональной структуры нет недостатков

15. Проблема «По данным общественного бюро занятости уровень безработицы в N-ской области составляет 25%. Половина безработных – женщины в возрасте от 18 до 27 лет с небольшим стажем работы» сформулирована четко:

- а. Верно.
- б. Неверно.

16. Презентуя проект, менеджер должен представить информацию об основных ограничениях проекта: содержании, стоимости, сроках.

- а. Верно.
- б. Неверно.

17. Член команды проекта не справляется с поставленным заданием, так как он не очень опытен в работе по разработке системы. Между тем, нет никого в организации более квалифицированного, чем он. Что должен предпринять руководитель проекта?

- а. Стимулировать его материально
- б. Сделать выговор
- в. Отправить его на обучающие курсы
- г. Использовать часть резерва проекта

18. Определите сотрудника на выполнение операции проекта исходя из требуемой квалификации для данной операции и квалификации работников

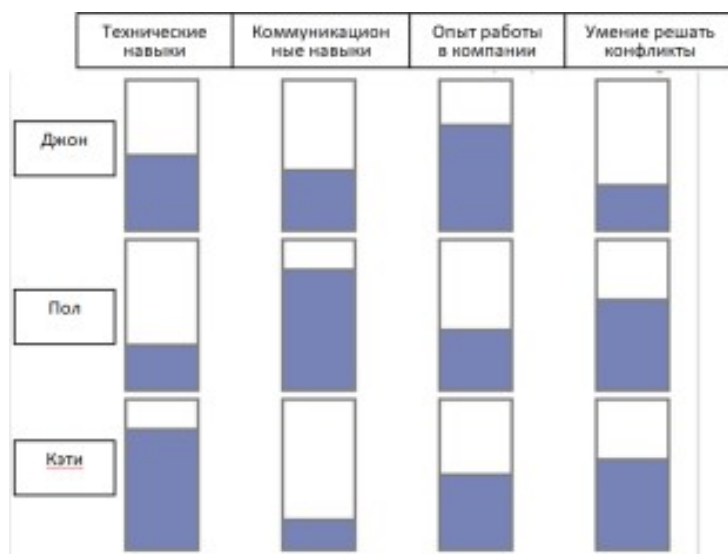
	Требуемая квалификация				
	спорт	организация	финансы	маркетинг	снабжение
Операция- Контракты со спонсорами		2	3	5	
Квалификация сотрудников					
Алексей	3	1	2	-	2
Феликс	1		4		1
Анна	6	5	6	3	
Денис	4	6	5	5	4

- а. Алексей
- б. Феликс
- в. Анна
- г. Денис

19. Выберите те качества, которые, по вашему мнению, необходимы для руководителя IT-проекта. выберите два правильных ответа

- а. Быть энтузиастом любой новой технологии
- б. Иметь опыт работы в информационных проектах в качестве члена команды
- в. Обладать знаниями в области управления проектами
- г. Иметь сертификат PMI или IPMA

20. Выберите менеджера для проекта по реорганизации компании, связанной с созданием центра обработки заказов, из трех претендентов. Уровень компетенций приведен на схеме



- а. Джон
- б. Пол
- в. Кэти

### Ключ к тесту

Вариант 1		Вариант 2		Вариант 3		Вариант 4	
1.	Б	1.	А	1.	А	1.	А Б
2.	А	2.	В	2.	В Г	2.	В
3.	В	3.	Б	3.	Б	3.	А
4.	А	4.	Б	4.	Б	4.	Г
5.	Г	5.	В Б А Д Г	5.	В	5.	Б
6.	Б	6.	В	6.	А Б	6.	В
7.	А Г В Б	7.	А	7.	А	7.	А-2 Б-4 В-1 Г-3
8.	А	8.	Б	8.	В	8.	Б
9.	В	9.	В	9.	А	9.	А
10.	А	10.	Г	10.	Б	10.	Г
11.	В	11.	Г	11.	Г	11.	А
12.	А	12.	А	12.	А	12.	А
13.	Г	13.	Б	13.	В	13.	Б
14.	В	14.	А	14.	А	14.	В
15.	Б В	15.	А Г	15.	Б	15.	А
16.	А	16.	А	16.	А	16.	А
17.	Г	17.	Г	17.	Г	17.	В
18.	В	18.	А	18.	Г	18.	Г
19.	В	19.	В Г	19.	В	19.	Б В
20.	А	20.	В	20.	Б	20.	Б