МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Пермский государственный национальный исследовательский университет"

Колледж профессионального образования

Авторы-составители: Серебрякова Наталия Александровна Сарычев Алексей Васильевич

Рабочая программа дисциплины

МДК.02.02. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Код УМК 89518

Утверждено Протокол №8 от «09» апреля 2020 г.

1. Наименование дисциплины

МДК.02.02. Управление проектами

2. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина входит в Блок « $\Pi PO\Phi$ » образовательной программы по направлениям подготовки (специальностям):

Направление: **09.02.04** Информационные системы (по отраслям) направленность не предусмотрена

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины МДК.02.02. Управление проектами у обучающегося должны быть сформированы следующие компетенции:

- 09.02.04 Информационные системы (по отраслям) (направленность : не предусмотрена)
- **ОК.6** Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями
- **ОК.7** Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), за результат выполнения заданий
- **ОК.8** Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации
 - ОК.9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности
 - ПК.2.4 Формировать отчетную документацию по результатам работ
 - ПК.2.5 Оформлять программную документацию в соответствии с принятыми стандартами
- **ПК.2.6** Использовать критерии оценки качества и надежности функционирования информационной системы

4. Объем и содержание дисциплины

Направления подготовки	09.02.04 Информационные системы (по отраслям)	
	(направленность: не предусмотрена) на базе основного общего	
форма обучения	очная	
№№ триместров,	10,11	
выделенных для изучения		
дисциплины		
Объем дисциплины (з.е.)	9.1	
Объем дисциплины (ак.час.)	326	
Контактная работа с	226	
преподавателем (ак.час.),		
в том числе:		
Проведение лекционных	112	
занятий		
Проведение практических	76	
занятий, семинаров		
Проведение лабораторных	38	
работ, занятий по		
иностранному языку		
Самостоятельная работа	100	
(ак.час.)		
Формы текущего контроля	Защищаемое контрольное мероприятие (5)	
	Итоговое контрольное мероприятие (1)	
Формы промежуточной	Зачет (10 триместр)	
аттестации	Экзамен (11 триместр)	

5. Аннотированное описание содержания разделов и тем дисциплины

Проектное управление

Сущность и процессы проектного управления Управление проектами в государственных и коммерческих организациях

Организация управления проектами

Методика планирования проекта Критерии успешного управления проектом

Планирование проекта и его жизненный цикл

Характеристика задач и ресурсов проекта Процессы жизненного цикла проекта. Методы планирования исполнения проектов

Формирование команды проекта

Ключевые фигуры проекта и их ответственность Управление командой проекта

Компоненты процессов исполнения и контроля

Управление бюджетом проекта Управление рисками и качеством проекта

Анализ плана проекта и процесса исполнения проекта

Процессы исполнения и завершения проекта Сопротивление нововведениям, инновационной деятельности и реализации социальных проектов

Методы и практика оценки проектов

Взаимодействие с заказчиками и спонсорами Получение и формирование отч ____ тности

Психология трудового коллектива

Принципы управления человеческими ресурсами Эффективность делового общения

Факторы, определяющие эффективность работы в группе

Навыки коллегиальной работы Работа в команде (психология малых групп)

Основы управления и контроля проектов

Совместная работа над проектами Методы коллективной работы над проектами (мозговой штурм, деловая игра, ТРИЗ, метод создания сценариев, метод контрольных вопросов)

Информационные системы управления проектами

Классификация ИС управления проектами Характеристика и использование MS Project

Средства управления содержанием проекта

Характеристика и классификация средств управления содержанием проекта Средства управления информационным взаимодействием исполнителей

6. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Освоение дисциплины требует систематического изучения всех тем в той последовательности, в какой они указаны в рабочей программе.

Основными видами учебной работы являются аудиторные занятия. Их цель - расширить базовые знания обучающихся по осваиваемой дисциплине и систему теоретических ориентиров для последующего более глубокого освоения программного материала в ходе самостоятельной работы. Обучающемуся важно помнить, что контактная работа с преподавателем эффективно помогает ему овладеть программным материалом благодаря расстановке необходимых акцентов и удержанию внимания интонационными модуляциями голоса, а также подключением аудио-визуального механизма восприятия информации.

Самостоятельная работа преследует следующие цели:

- закрепление и совершенствование теоретических знаний, полученных на лекционных занятиях;
- формирование навыков подготовки текстовой составляющей информации учебного и научного назначения для размещения в различных информационных системах;
- совершенствование навыков поиска научных публикаций и образовательных ресурсов, размещенных в сети Интернет;
 - самоконтроль освоения программного материала.

Обучающемуся необходимо помнить, что результаты самостоятельной работы контролируются преподавателем во время проведения мероприятий текущего контроля и учитываются при промежуточной аттестации.

Обучающимся с ОВЗ и инвалидов предоставляется возможность выбора форм проведения мероприятий текущего контроля, альтернативных формам, предусмотренным рабочей программой дисциплины. Предусматривается возможность увеличения в пределах 1 академического часа времени, отводимого на выполнение контрольных мероприятий.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации.

При проведении текущего контроля применяются оценочные средства, обеспечивающие передачу информации, от обучающегося к преподавателю, с учетом психофизиологических особенностей здоровья обучающихся.

7. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

При самостоятельной работе обучающимся следует использовать:

- конспекты лекций:
- литературу из перечня основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля);
 - текст лекций на электронных носителях;
- ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", необходимые для освоения дисциплины;
- лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение из перечня информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по лисциплине:
 - методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы

Основная:

1. Управление проектами : учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 383 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-03473-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. https://urait.ru/bcode/450707

Дополнительная:

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 422 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-01505-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. https://urait.ru/bcode/452585

9. Перечень ресурсов сети Интернет, необходимых для освоения дисциплины

www.gd.ru Журнал «Генеральный Директор» – профессиональный журнал руководителя

10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине

Образовательный процесс по дисциплине **МДК.02.02. Управление проектами** предполагает использование следующего программного обеспечения и информационных справочных систем: презентационные материалы (слайды по темам лекционных и практических занятий); доступ в режиме on-line в Электронную библиотечную систему (ЭБС) доступ в электронную информационно-образовательной среду университета.

тестирование

Интернет-сервисы и электронные ресурсы (поисковые системы, электронная почта, профессиональные тематические чаты и форумы и т.д.)

офисный пакет приложений «LibreOffice»

системы управления проектами по выбору учебного заведения

При освоении материала и выполнения заданий по дисциплине рекомендуется использование материалов, размещенных в Личных кабинетах обучающихся ЕТИС ПГНИУ (**student.psu.ru**).

11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Вид работ: лекционные занятия

Аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ноутбук) с соответствующим программным обеспечением, меловой (и) или маркерной доской

Вид работ: практические и лабораторные занятия

Лаборатория управления проектной деятельностью/Полигон проектирования информационных систем, оснащенные специализированным оборудованием. Состав оборудования определен в Паспорте полигона/ лаборатории.

Вид работ: промежуточная аттестация

Лаборатория управления проектной деятельностью/Полигон проектирования информационных систем, оснащенная специализированным оборудованием. Состав оборудования определен в Паспорте полигона/лаборатории.

Групповые (индивидуальные) консультации: меловая (и) или маркерная доска.

Вид работы: самостоятельная работа

Аудитория для самостоятельной работы, оснащенный компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет», обеспеченный доступом в электронную информационнообразовательную среду университета.

Помещение Научной библиотеки ПГНИУ

Помещения научной библиотеки ПГНИУ для обеспечения самостоятельной работы обучающихся:

- 1. Научно-библиографический отдел, корп.1, ауд. 142. Оборудован 3 персональными компьютера с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.
- 2. Читальный зал гуманитарной литературы, корп. 2, ауд. 418. Оборудован 7 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.
- 3. Читальный зал естественной литературы, корп.6, ауд. 107а. Оборудован 5 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.
 - 4. Отдел иностранной литературы, корп.2 ауд. 207. Оборудован 1 персональным компьютером с

доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

- 5. Библиотека юридического факультета, корп.9, ауд. 4. Оборудована 11 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.
- 6. Читальный зал географического факультета, корп.8, ауд. 419. Оборудован 6 персональными компьютерами с доступом к локальной и глобальной компьютерным сетям.

Все компьютеры, установленные в помещениях научной библиотеки, оснащены следующим программным обеспечением:

Операционная система ALT Linux;

Офисный пакет Libreoffice.

Справочно-правовая система «КонсультантПлюс»

Фонды оценочных средств для аттестации по дисциплине МДК.02.02. Управление проектами

Планируемые результаты обучения по дисциплине для формирования компетенции и критерии их оценивания

Компетенция	Планируемые результаты обучения	Критерии оценивания результатов обучения
ОК.6	Умеет решать	Неудовлетворител
Работать в коллективе и	профессиональные задачи в	Неумеет решать профессиональные задачи в
команде, эффективно	команде с помощью средств	команде с помощью средств проектирования
общаться с коллегами,	проектирования	Не владеет конструктивными стратегиями
руководством,	Владеет конструктивными	общения в коллективе
потребителями	стратегиями общения в	Удовлетворительн
•	коллективе	Умеет решать профессиональные задачи в
		команде с помощью средств проектирования
		под руководством наставника
		Хорошо
		Умеет решать профессиональные задачи в
		команде с помощью средств проектирования
		Отлично
		Умеет решать профессиональные задачи в
		команде с помощью средств проектирования
		Владеет конструктивными стратегиями
		общения в коллективе
ПК.2.6	Знает параметры	Неудовлетворител
Использовать критерии	функционирования	Не знает параметры функционирования
оценки качества и	информационных систем.	информационных систем.
надежности	Умеет использовать критерии	Не умеет использовать критерии оценки
функционирования	оценки качества и надежности	качества, не может анализировать
информационной	функционирования	надежность функционирования
системы	информационной системы	информационной системы
	Topon	Удовлетворительн
		Знает параметры функционирования
		информационных систем.
		Не умеет использовать критерии оценки
		качества, не может анализировать
		надежность функционирования
		информационной системы
		Хорошо
		Знает параметры функционирования
		информационных систем.
		Умеет использовать критерии оценки

Компетенция	Планируемые результаты обучения	Критерии оценивания результатов обучения
ОК.9 Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности	Знает источники информации по системам проектирования Умеет находить актуальную информацию о моделях проектов	Хорошо качества, но не может анализировать надежность функционирования информационной системы Отлично Знает параметры функционирования информационных систем. Умеет использовать критерии оценки качества и надежности функционирования информационной системы Неудовлетворител Не знает источники информации по системам проектирования Не умеет находить актуальную информацию о моделях проектов Удовлетворительн Знает отдельные источники информации по системам проектирования Хорошо
		Знает источники информации по системам проектирования Отлично Знает источники информации по системам проектирования Умеет находить актуальную информацию о моделях проектов
ПК.2.5	Знает стандарты составления	Неудовлетворител
Оформлять	программной документации.	Не знает стандарты составления
программную документацию в соответствии с принятыми стандартами	Умеет собирать материал о программном коде, оформлять программную документацию в соответствии с принятыми стандартами.	программной документации. Не умеет собирать материал о программном коде, не способен оформлять программную документацию в соответствии с принятыми стандартами. Удовлетворительн Знает стандарты составления программной
		документации. Не умеет собирать материал о программном коде, не способен оформлять программную документацию в соответствии с принятыми стандартами. Хорошо Знает стандарты составления программной документации.

Компетенция	Планируемые результаты обучения	Критерии оценивания результатов обучения
OK 8	Vygoti ogyunostipusti, nonok	Хорошо Умеет собирать материал о программном коде, но не способен оформлять программную документацию в соответствии с принятыми стандартами. Отлично Знает стандарты составления программной документации. Умеет собирать материал о программном коде, оформлять программную документацию в соответствии с принятыми стандартами.
ОК.8 Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации	Умеет осуществлять поиск профессионально значимой информации. Активно участвует в профессиональных конкурсах. Демонстрирует положительную динамику в освоении дисциплины/тем/базовых понятий управления проектов	Неудовлетворител Не умеет осуществлять поиск профессионально значимой информации. Не участвует в профессиональных конкурсах. Не демонстрирует положительную динамику в освоении дисциплины/тем/базовых понятий управления проектов Удовлетворительн Умеет осуществлять поиск профессионально значимой информации.
		Хорошо Умеет осуществлять поиск профессионально значимой информации. Активно участвует в профессиональных конкурсах.
		Отлично Умеет осуществлять поиск профессионально значимой информации. Активно участвует в профессиональных конкурсах. Демонстрирует положительную динамику в освоении дисциплины/тем/базовых понятий управления проектов
ПК.2.4 Формировать отчетную документацию по результатам работ	Знает требования к составлению технической документации. Умеет собирать данные о проделанной работе, формировать отчетную	Неудовлетворител Не знает требования к составлению технической документации. Не умеет собирать данные о проделанной работе, не может формировать отчетную документацию по результатам работ

Компетенция	Планируемые результаты обучения	Критерии оценивания результатов обучения
ОК.7 Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), за результат выполнения заданий		
		Отлично Знает основные процессы управления проектом разработки;

Компетенция	Планируемые результаты обучения	Критерии оценивания результатов обучения
		Отлично
		Умеет создавать проект по разработке
		приложения и формулировать его задачи,
		распределять задачи членам команды;
		Владеет опытом управления процессом
		разработки приложений.

Оценочные средства текущего контроля и промежуточной аттестации

Схема доставки: Базовая

Вид мероприятия промежуточной аттестации: Зачет

Способ проведения мероприятия промежуточной аттестации: Оценка по дисциплине в рамках промежуточной аттестации определяется на основе баллов, набранных обучающимся на контрольных мероприятиях, проводимых в течение учебного периода.

Максимальное количество баллов: 100

Конвертация баллов в отметки

«отлично» - от 81 до 100 «хорошо» - от 61 до 80 «удовлетворительно» - от 43 до 60 «неудовлетворительно» / «незачтено» менее 43 балла

Компетенция	Мероприятие	Контролируемые элементы
	текущего контроля	результатов обучения

Компетенция	Мероприятие	Контролируемые элементы
	текущего контроля	результатов обучения
ПК.2.4	Планирование проекта и	Составление плана проекта на основе
Формировать отчетную	его жизненный цикл	модели жизненного цикла
документацию по результатам	Защищаемое контрольное	
работ	мероприятие	
ПК.2.5		
Оформлять программную		
документацию в соответствии с		
принятыми стандартами		
ПК.2.6		
Использовать критерии оценки		
качества и надежности		
функционирования		
информационной системы		
ОК.6		
Работать в коллективе и		
команде, эффективно общаться с		
коллегами, руководством,		
потребителями		
ОК.7		
Брать на себя ответственность за		
работу членов команды		
(подчиненных), за результат		
выполнения заданий		
ОК.8		
Самостоятельно определять		
задачи профессионального и		
личностного развития,		
заниматься самообразованием,		
осознанно планировать		
повышение квалификации		
ОК.9		
Ориентироваться в условиях		
частой смены технологий в		
профессиональной деятельности		

Компетенция	Мероприятие	Контролируемые элементы
	текущего контроля	результатов обучения
ПК.2.6	Компоненты процессов	Компоненты процессов исполнения и
Использовать критерии оценки	исполнения и контроля	контроля
качества и надежности	Защищаемое контрольное	-
функционирования	мероприятие	
информационной системы		
ОК.8		
Самостоятельно определять		
задачи профессионального и		
личностного развития,		
заниматься самообразованием,		
осознанно планировать		
повышение квалификации		
ОК.9		
Ориентироваться в условиях		
частой смены технологий в		
профессиональной деятельности		
ПК.2.6	Анализ плана проекта и	Анализ плана проекта и процесса
Использовать критерии оценки	процесса исполнения	исполнения проекта
качества и надежности	проекта	
функционирования	Защищаемое контрольное	
информационной системы	мероприятие	
ОК.8		
Самостоятельно определять		
задачи профессионального и		
личностного развития,		
заниматься самообразованием,		
осознанно планировать		
повышение квалификации		
ОК.9		
Ориентироваться в условиях		
частой смены технологий в		
профессиональной деятельности		

Спецификация мероприятий текущего контроля

Планирование проекта и его жизненный цикл

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: 1 часа

Условия проведения мероприятия: в часы аудиторной работы

Максимальный балл, выставляемый за мероприятие промежуточной аттестации: 30

Проходной балл: 13

Показатели оценивания	Баллы
Составление плана проекта на основе модели жизненного цикла	
Жизненный цикл проекта	7

Планирование проекта	6

Компоненты процессов исполнения и контроля

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: 1 часа

Условия проведения мероприятия: в часы аудиторной работы

Максимальный балл, выставляемый за мероприятие промежуточной аттестации: 30

Проходной балл: 13

Показатели оценивания	Баллы
Сомпоненты процессов исполнения и контроля	
Компоненты процессов контроля	
Компоненты процессов исполнения	6

Анализ плана проекта и процесса исполнения проекта

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: 1 часа

Условия проведения мероприятия: в часы аудиторной работы

Максимальный балл, выставляемый за мероприятие промежуточной аттестации: 40

Проходной балл: 17

Показатели оценивания	Баллы
Анализ плана проекта и процесса исполнения проекта	23
Анализ плана проекта	10
Анализ процесса исполнения проекта	7

Вид мероприятия промежуточной аттестации: Экзамен

Способ проведения мероприятия промежуточной аттестации: Оценка по дисциплине в рамках промежуточной аттестации определяется на основе баллов, набранных обучающимся на контрольных мероприятиях, проводимых в течение учебного периода.

Максимальное количество баллов: 100

Конвертация баллов в отметки

«отлично» - от 81 до 100 **«хорошо» -** от 61 до 80

«удовлетворительно» - от 43 до 60

«неудовлетворительно» / **«незачтено»** менее 43 балла

Компетенция	Мероприятие	Контролируемые элементы
	текущего контроля	результатов обучения

Компетенция	Мероприятие текущего контроля	Контролируемые элементы результатов обучения
ПК.2.5	Методы и практика оценки	Владение методами и практикой оценки
Оформлять программную	проектов	проектов
документацию в соответствии с	Защищаемое контрольное	
принятыми стандартами	мероприятие	
ПК.2.6		
Использовать критерии оценки		
качества и надежности		
функционирования		
информационной системы		
ОК.8		
Самостоятельно определять		
задачи профессионального и		
личностного развития,		
заниматься самообразованием,		
осознанно планировать		
повышение квалификации		
ОК.9		
Ориентироваться в условиях		
частой смены технологий в		
профессиональной деятельности		
ПК.2.4	Основы управления и	Знание основы управления и контроля
Формировать отчетную	контроля проектов	проектов
документацию по результатам	Защищаемое контрольное	
работ	мероприятие	
ПК.2.5		
Оформлять программную		
документацию в соответствии с		
принятыми стандартами		
ОК.6		
Работать в коллективе и		
команде, эффективно общаться с		
коллегами, руководством,		
потребителями		
ОК.7		
Брать на себя ответственность за		
работу членов команды		
(подчиненных), за результат		
выполнения заданий		

Компетенция	Мероприятие текущего контроля	Контролируемые элементы результатов обучения
ПК.2.4	Средства управления	Умение использовать средства
Формировать отчетную	содержанием проекта	управления содержанием проекта
документацию по результатам	Итоговое контрольное	
работ	мероприятие	
ПК.2.5		
Оформлять программную		
документацию в соответствии с		
принятыми стандартами		
ОК.6		
Работать в коллективе и		
команде, эффективно общаться с		
коллегами, руководством,		
потребителями		

Спецификация мероприятий текущего контроля

Методы и практика оценки проектов

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: 1 часа

Условия проведения мероприятия: в часы аудиторной работы

Максимальный балл, выставляемый за мероприятие промежуточной аттестации: 30

Проходной балл: 13

Показатели оценивания	Баллы
Владение методами и практикой оценки проектов	17
Владение методами оценки проектов	7
Владение практикой оценки проектов	6

Основы управления и контроля проектов

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: 1 часа

Условия проведения мероприятия: в часы аудиторной работы

Максимальный балл, выставляемый за мероприятие промежуточной аттестации: 30

Проходной балл: 13

Показатели оценивания	Баллы
Знание основы управления и контроля проектов	13
Знание основы управления проектов	7
Знание основы контроля проектов	6

Средства управления содержанием проекта

Продолжительность проведения мероприятия промежуточной аттестации: 1 часа

Условия проведения мероприятия: в часы аудиторной работы

Максимальный балл, выставляемый за мероприятие промежуточной аттестации: 40

Проходной балл: 17

Показатели оценивания	
Умение использовать средства управления содержанием проекта	23
Применение средства управления содержанием проекта	10
Построение структуры с содержанием проекта	