

Отзыв официального оппонента  
на диссертационное исследование

Е.Г. Киякбаевой

«Потенциал, механизмы и сценарии устойчивого развития туризма в  
регионах России»

представленной на соискание ученой степени кандидата географических  
наук по специальности 25.00.24 – экономическая, социальная, политическая  
и рекреационная география

**Актуальность исследования.** Россия имеет огромный потенциал для развития внутреннего и въездного туризма. Занимая 4-5 места по объему потраченных туристами средств, страна на протяжении многих лет инвестировала в основном зарубежные рынки. В настоящее время сложились условия, при которых большая часть этих денежных средств может быть перенаправлена на российские регионы. Актуальность исследования обусловлена и усилением внимания к развитию туризма со стороны практически всех субъектов РФ. Безусловно, наблюдаются существенные различия в структуре и уровне туристского потенциала, величине туристского потока, отношении властей. Но ведущей идеей, применимой ко всем регионам должна стать ориентация на принципы устойчивого развития.

В 2011 г. началась реализация Федеральной целевой программы «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации (2011-2018 гг.)» в которой в качестве приоритета обозначалось создание туристских кластеров на территории страны. Работа продолжается и в настоящее время. Применение кластерного подхода ознаменовало новый этап развития туризма в Российской Федерации. Использование технологий кластерного развития охватило большую часть регионов России, вызвало заинтересованность среди широких слоев населения и бизнеса. Срок реализации программы подходит к завершению, поэтому необходим качественный анализ проделанной работы. В настоящее время это одна из немногих диссертаций, отражающая комплексный взгляд на процессы, охватившие большую часть регионов России и существенно изменившие пространственную организацию туризма в РФ.

**Степень обоснованности научных положений и выводов в диссертации:**

В своей работе автор достаточно подробно раскрывает теоретические основы устойчивого развития туризма, обосновывает необходимость оценки



туристско-рекреационного потенциала на региональном уровне с учетом принципов устойчивости. Применяемые методы исследования позволяют последовательно решить обозначенные задачи и достичь поставленной цели. Работа структурирована, имеет теоретическую, аналитико-оценочную и концептуально-прогностическую часть. В работе мы видим синтез подходов и методов социально-экономической географии (системный, картографический, типологический, сравнительно-описательный), экономики (методы многомерного статистического анализа), социологии (опрос экспертов), рекреационной географии и туризма (методы интегрально-балльного анализа). Работа имеет практическое и теоретическое значение, направлена на решение важных социально-экономических задач современной России.

Отдельного внимания заслуживают пункты, отражающие научную новизну работы. Научность и объективность результатов косвенно подтверждается представленным в работе библиографическим списком (труды ведущих российских и зарубежных ученых), публикационной активностью автора и апробацией на международных конференциях. Все полученные научные результаты соответствуют требованиям Паспорта специальности ВАК РФ 25.00.24

Основные защищаемые положения раскрываются и обосновываются в соответствующих главах и параграфах диссертации. В первой главе автором обосновывается положение, что туризм в России характеризуется региональными диспропорциями в его развитии, что сдерживает удовлетворение туристско-рекреационных потребностей и требует комплексного внедрения и использования механизмов, обеспечивающих его устойчивое развитие. В параграфе 1.1. автор описывает состояние и развитие туризма в России с целью подчеркнуть региональные диспропорции. Анализ проведен в разрезе Федеральных округов и регионов относительно развития материально-технической базы: коллективные средства размещения (количество КСР и объем платных услуг гостиниц и аналогичных средств размещения, классификация средств размещения), транспорт, туроператорская и турагентская деятельность. В целом, используемые методы и показатели позволяют сделать вывод о региональных диспропорциях в развитии туризма. Но на наш взгляд, исследование было бы более полным в случае анализа географии и объема туристских потоков в региональном разрезе.



Во второй главе диссертант предлагает усовершенствованную методику оценки комплексного туристско-рекреационного потенциала устойчивого развития туризма в регионах России. Она включает природные, культурно-исторические, социально-экономические ресурсы, экологическое состояние, компетентность региональных туристских администраций и позволяет дифференцировать субъекты Российской Федерации на 4 группы – от регионов-лидеров до регионов с низким комплексным потенциалом устойчивого развития туризма. Оценка комплексного туристско-рекреационного потенциала предполагает 5 этапов исследования. Следует отметить, что научных работ, посвященных оценке туристско-рекреационного потенциала, насчитывается достаточно большое количество. Оценка туристско-рекреационного потенциала является первоначальным этапом практически любого исследования по туристско-рекреационной тематике. Каждый автор стремится усовершенствовать методику исходя из задач и специфики собственного исследования. В данной работе представлен анализ основных исследований по данному вопросу, и предложена авторская методика с учетом необходимости изучения и внедрения механизмов устойчивого развития туризма. Комплексная оценка туристско-рекреационного потенциала регионов России в соответствии с разработанной автором методики произведена в параграфах 2.2. и 2.3. Результаты наглядно представлены на рис. 22 и позволяют оценить пространственный каркас туристско-рекреационной системы РФ.

В третьей главе автором обосновывается положение, что устойчивое развитие туризма обеспечивается применением комплекса взаимодействующих механизмов, при этом наиболее действенным на современном этапе является механизм государственно-частного партнерства (ГЧП). Автором в параграфе 3.1. дана характеристика трех типов механизмов устойчивого развития, обозначена их значимость, обоснована целесообразность применения. Определена приоритетность государственно-частного партнерства, что подтверждается анализом опыта его применения в особых экономических зонах туристско-рекреационного типа, а также при реализации кластерной политики. Верным является тезис, что устойчивое развитие туризма возможно обеспечить только на основе комплексного подхода, учитывающего экологические, экономические и социальные аспекты. В параграфе 3.2. автором предлагается оценивать устойчивое развитие туризма в регионах России на основе разработанного рейтинга, отражающего комплексную оценку реализации выделенных механизмов.



Предложенная методика опирается на основные механизмы устойчивого развития туризма, учитывает их вес и значимость. Расчет интегрального показателя, характеризующего механизмы устойчивого развития туризма, произведен для каждого региона. Далее произведено ранжирование и группировка регионов. Использование методики возможно в дальнейшем, но целесообразно расчеты проводить с использованием временного фактора. Предложенный в параграфе 3.3. метод разработки сценариев возможностей устойчивого развития туризма, позволяет составить рейтинг регионов по уровню устойчивого развития туризма. Для определения сценариев развития туризма в каждой группе автором предлагается матричный метод, основанный на использовании подходов матриц «БКГ» и «Мак-Кинси». На основе метода выделено 5 групп регионов по степени благоприятности развития туризма. В качестве примеров эффективной организации системы применения механизмов устойчивого развития проанализирован опыт Алтайского края (1 группа), Республики Бурятия (1 группа), Республики Татарстан (2 группа), Рязанская область (3 группа).

***Замечания:***

При ярко выраженных достоинствах исследования, оригинального и научно-обоснованного авторского подхода следует обратить внимание на некоторые моменты и ответить на возникшие замечания и пожелания:

1. Одной из главных задач создания кластеров в России является повышение конкурентоспособности российского туристского продукта на международном рынке. На наш взгляд, введение показателя конкурентоспособности позволило бы получить более объективную оценку.

2. Как автор оценивает влияние кластеров на трансформацию пространственной и функциональной структур региональных туристско-рекреационных систем?

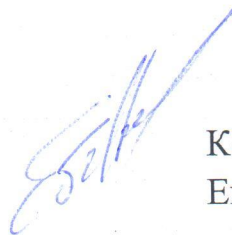
3. Как автор оценивает эффективность механизма ГЧП в развитии особых экономических зон туристско-рекреационного типа? Ведь из семи ОЭЗ ТРП, выделенных в 2007 году действующей в настоящее время считается только одна.

4. Сценарии развития предполагают последовательность развития какого-либо события и достижение предполагаемого результата при различных условиях. На наш взгляд следовало более акцентировано обосновать сценарии для всех выделенных групп.

В целом высказанные замечания и пожелания скорее задают направления для дальнейших исследований, но необходимо выявить и отношение автора к ним.

**Заключение:** диссертационная работа Е.Г. Киякбаевой «Потенциал, механизмы и сценарии устойчивого развития туризма в регионах России» отвечает требованиям пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, Киякбаева Елена Гайратовна, заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата географических наук по специальности 25.00.24 - Экономическая, социальная, политическая и рекреационная география.

Доцент кафедры сервиса, туризма и  
торгового дела Вятского  
государственного университета,  
кандидат географических наук,  
доцент



Коньшев  
Евгений Валерьевич

Собственноручную подпись

Р.В. Коньшев зав. кафедрой

Ведущий спец-т по кадрам



610002, г. Киров, ул. Ленина, 111, ФГБОУ ВО «Вятский государственный университет, кафедра сервиса, туризма и торгового дела, [konj@bk.ru](mailto:konj@bk.ru), 8(8332)208955