

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Гакашева Марата Миратовича**
на тему **«Формирование механизма управления проектами
высокотехнологичного предприятия в квазинтегрированных
промышленных образованиях»**, представленного на соискание ученой
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05
«Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Совместные проекты, которые инициируются и осуществляются высокотехнологичными предприятиями в условиях квазинтеграции, могут обеспечить весьма значимые результаты для реализации их стратегий технологического и экономического развития. В связи с этим, повышение качества управления такими совместными проектами позволит существенно улучшить ключевые показатели деятельности предприятий-партнеров, включая стоимостные показатели, а также показатели инновационности и производительности. В этом смысле, выбранную автором тему исследования следует признать актуальной и направленной на решение важной научной и производственной задачи.

Поставленная цель и задачи диссертационного исследования по развитию теоретических положений и разработке механизма управления проектами высокотехнологичного предприятия решаются автором на основе развития понятийно-категориального аппарата (уточнены определения якорного предприятия, совместного проекта, системы взаимоотношений участников совместного проекта), разработки соответствующего организационно-экономического механизма управления, а также подхода к формированию системы показателей управления совместными проектами. Представленные в автореферате научные положения и рекомендации дают

целостное представление об основных результатах диссертационного исследования.

К числу положительных результатов необходимо отметить предложенный автором подход к выработке управленческих решений на основе когнитивного моделирования. Представленная в работе когнитивная модель, связывающая параметры управленческих решений, а именно: субъектность, коммуникативность, вовлеченность, компетентность и доверие («параметры целостности»), является, по существу, новым подходом к формированию представления о возможности реализации совместного проекта, поскольку обеспечивает актуальную информацию для принятия решений по согласованию позиций, целей и действий независимых участников совместного проекта.

Вместе с тем, несмотря на общее положительное впечатление о проведенном автором исследовании, необходимо отметить, что, по нашему мнению, в автореферате недостаточно раскрыты основания выбора, перечисленных выше параметров (с.16), а также особенностей их взаимосвязей, который представлены лишь в виде модели ориентированного графа с распространяющимся по нему импульсом (с.18). Кроме того, в автореферате не представлены пояснения к процедуре экспертной оценки указанных параметров.

Отмеченные выше недостатки, по нашему мнению, не снижают уровень рецензируемой работы, что дает основания сделать вывод о достаточной полноте и целостности диссертационного исследования. Научные положения и рекомендации, предложенные автором, аргументированы, а сама работа логично структурирована.

На основании анализа автореферата можно сделать вывод о том, что диссертационная работа Гакашева М.М. на тему «Формирование механизма управления проектами высокотехнологичного предприятия в квазиинтегрированных промышленных образованиях» соответствует

требованиям Положения «О присуждении ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Марат Миратович Гакашев заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Научный руководитель
Института дополнительного профессионального
образования – «Высшая экономическая школа»
федерального государственного бюджетного
образовательного учреждения высшего образования
«Санкт-Петербургский государственный
экономический университет»,
доктор экономических наук, профессор

В.П.Галенко

«31» января 2019 г.

Адрес: 191023, Россия, Санкт-Петербург, наб.кан.Грибоедова, д.34
Тел. +7 812 314 01 20
E-mail: galenko@hes.spb.ru

Подпись Галенко Валенти на Павловича заверяю

