

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Гакашева Марата Миратовича на тему «Формирование механизма управления проектами высокотехнологичного предприятия в квазиинтегрированных промышленных образованиях», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»**

Актуальность темы диссертации определяется потребностью в научно обоснованных решениях по созданию эффективных механизмов управления совместными проектами высокотехнологичного предприятия в среде конкурентного сотрудничества. Владение такими механизмами позволит высокотехнологичному предприятию ускорить решение задач технологического обновления и инновационного роста промышленного производства.

Научная новизна исследования состоит в том, что автором разработан организационно-экономический механизм управления, базирующийся на новой модели поведения предприятия в среде конкурентного сотрудничества с равноправными хозяйствующими субъектами. Новая модель поведения предполагает инициативную позицию предприятия как «якорного», владение более высоким уровнем рефлексивного управления и активное использование для целей управления «мягких» индикаторов управления на основе оценки восприятия участников совместного проекта.

Сформированный механизм достаточно обоснован, в автореферате представлены свидетельства его апробирования, включая применение на практике конкретными высокотехнологичными предприятиями Пермского края. Структура работы отражает последовательные действия автора по достижению поставленной цели и решению сформулированных научных задач.

К замечаниям по автореферату следует отнести отсутствие пояснений к некоторым используемым автором терминам, например, «мягкое доминирование» (с. 10), «потенциал саморазвития» и «конкурентное

сотрудничество» (с.11). Краткие уточнения данных терминов повысили бы строгость и логичность работы. Вместе с тем, указанные замечания не снижают значимости работы, сделанной автором.

В целом, судя по автореферату, диссертационное исследование Гакашева М.М. на тему «Формирование механизма управления проектами высокотехнологичного предприятия в квазиинтегрированных промышленных образованиях» соответствует требованиям Положения «О присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Марат Миратович Гакашев, заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Декан экономического факультета  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего  
образования «Ярославский государственный  
университет им. П.Г. Демидова»,  
д-р экон. наук, профессор,  
«05» февраля 2019 г.

Парфенова Л.Б.

Адрес: 150003, г. Ярославль, ул. Советская, д. 14.  
Тел. (4852) 30-33-44  
E-mail: decan@econom.uniyar.ac.ru

Подпись Парфеновой Людмилы Борисовны заверяю: «05» февраля 2019 г.

