

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Гакашева Марата Миратовича** на тему «**Формирование механизма управления проектами высокотехнологичного предприятия в квазиинтегрированных промышленных образованиях**» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Актуальность темы диссертационного исследования определена задачами высоко технологичного развития российской экономики, причём реализация этих задач в промышленности возможна за счёт так называемых совместных проектов, преодолевающих сложившиеся технологические разрывы. Именно этот аспект реализует автор на научно-методическом уровне управления проектами высоко технологичных предприятий.

**Научная новизна работы** состоит в том, что обоснован механизм управления совместными проектами высоко технологичных предприятий, предполагающий создание среды доверия, а также распределение прав владения и распоряжения результатами проекта. Показано, что преодоление технологических разрывов и большая эффективность в реализации высоко технологичных проектов достигаются за счёт интеграции промышленных предприятий и совместном управлении проектами.

Научная новизна подтверждается двумя существенными результатами:

- предложена (обоснована) схема согласованного управления в рамках интеграции промышленных предприятий в работе над проектом (с 15-17)
- предложен экспертный итерационный алгоритм выбора показателей реализуемого проекта высоко технологичного предприятия (с. 18-19)

**Практическая значимость** обусловлена апробацией механизма управления проектами высоко технологичных предприятий города Перми и Пермского края (с. 21)

К замечаниям по автореферату можно отнести следующее положение:

В формуле на стр. 19 не ясно, что автор считает импульсным воздействием и какой экономический смысл этого импульса, почему косинус в формуле, как это получено и как устанавливаются баллы? Кроме того, институциональные изменения, необходимые при распределении права владения результатами проекта, на уровне предприятия невозможны, следовательно, правила должны быть заданы и от них зависеть эффективность предлагаемого механизма управления.

Данное замечание не снижает ценности проведенного исследования.

Таким образом, судя по автореферату, работа соответствует требованиям Положения «О присуждении ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Гакашев Марат Миратович, заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Главный научный сотрудник Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт экономики Российской академии наук», доктор экономических наук, профессор

Адрес: 117418, г. Москва, пр. Нахимовский, д. 32  
Тел. 8 499 724 15 41 [www.inecon.org](http://www.inecon.org) [www.osukharev.com](http://www.osukharev.com)

Олег  
Сергеевич  
О.С. Сухарев

января 2019 года

Подпись Сухарева О.С.  
удостоверяется: Зав. канцелярии  
Федерального государственного  
учреждения науки Института экон  
Российской академии наук

