

От редактора

к юбилею президента Пермского государственного  
национального исследовательского университета В.В. Маланина

УДК 531(092)

## Гражданин Российской Федерации

**О. Г. Пенский**

Пермский государственный национальный исследовательский университет  
Россия, 614990, г. Пермь, ул. Букирева, 15  
ogpensky@mail.ru; +7 342 2396309

Посвящается 75-летию президента Пермского государственного национального исследовательского университета Владимира Владимировича Маланина. На основании опубликованных ранее статей, касающихся профессиональной, научной и организаторской деятельности, приводятся краткая профессиональная и психологическая характеристики юбиляра.

**Ключевые слова:** Маланин Владимир Владимирович; ректор; президент; ученый; принцип Питера; высшее образование.

DOI: 10.17072/1993-0550-2017-3-5-9



Кадр из фильма "Механика успеха": доктор технических наук, профессор, Заслуженный деятель науки РФ Владимир Владимирович Маланин. 2016 г.

Президент Пермского государственного национального исследовательского университета Владимир Владимирович Маланин родился 30 августа 1942 года. Эта статья посвящена его 75-летию.

И.Е. Полосков опубликовал в научном журнале "Вестник Пермского научного центра" подробные материалы о В.В. Маланине [1], описывающие его научную и организаторскую деятельность до 2012 г. Статья И.Е. Полоскова настолько подробна, что к ней трудно что-либо добавить, поэтому мы постараемся дать свои комментарии к фактам, изложенным в работе [1], выделенным курсивом.

Касаясь биографии юбиляра, И.Е. Полосков пишет:

*"Владимир Владимирович Маланин родился в селе Сылвинск Кунгурского района Пермской области, где и окончил семилетку, в семье служащих (мать – учитель, отец – офицер Советской Армии, фронтовик). После школы поступил в Кунгурский нефтяной техникум, который окончил с отличием в 1960 г., получив квалификацию техника-технолога по холодной обработке металлов резанием. В том же году он поступил на механико-математический факультет Пермского государственного университета".*

На наш взгляд, настоящим руководителем может быть человек, имеющий большой жизненный опыт, накапливаемый им с самого детства. В.В. Маланин, прошедший детство вдали от больших городов, не понаслышке знает жизнь разных социальных слоев нашего общества.

*"Как одному из лучших студентов ПГУ на пятом курсе Владимиру Владимировичу была предоставлена возможность обучения и стажировки на механико-математическом факультете Московского государственного университета.*

*После окончания учебы в университете (1965) и получения диплома (с отличием) специалиста-механика В.В. Маланин был приглашен для преподавательской работы на кафедре механики".*

Владимир Владимирович окончил с отличием и техникум, и Пермский госуниверситет. Это характеризует его как очень трудолюбивого и легко обучаемого человека, ставящего перед собой большие цели, способного подчинить все достижению цели и обладающего большой самоорганизацией в решении поставленных задач.

*"С этого времени вся жизнь Владимира Владимировича неразрывно связана с кафедрой механики, в дальнейшем механики и процессов управления (МПУ), процессов управления и информационной безопасности (ПУи-ИБ), механики и математического моделирования (МиММ). С 1965 по 1969 гг. В.В. Маланин – ассистент кафедры. В 1966 г. поступил и в 1969 г. досрочно (на год раньше) окончил аспирантуру по специальности "Теоретическая механика". В 1970 г. по результатам защиты диссертации на тему "Некоторые вопросы исследования процесса выведения летательного аппарата на заданную программу" (научный руководитель – профессор И.Ф. Верещагин) В.В. Маланину была присуждена ученая степень кандидата физико-математических наук. Сразу же по окончании аспирантуры он был переведен на должность старшего преподавателя. В апреле 1971 г. Владимир Владимирович избран доцентом кафедры механики, а в ноябре 1975 г. – заведующим кафедрой механики. В дальнейшем он многократно переизбирался на эту должность и покинул ее в конце 2011 г. после 36 лет работы, перейдя на должность профессора кафедры. Под руководством доцента, а затем профессора В.В. Маланина долгие годы*

*работал научный семинар по динамическим системам".*

Во время работы на кафедре В.В. Маланин обращал особое внимание на работу с молодыми выпускниками механико-математического факультета, начиная с их студенческих лет. И первые научные статьи современных кандидатов и докторов наук были опубликованы ими еще в студенческие годы под руководством Владимира Владимировича. Помимо профессионального научного семинара на кафедре работал студенческий научный семинар, где делали свои первые доклады как студенты специальности "Механика", так и студенты специальности "Прикладная математика", специализирующиеся в решении задач механики.

*"В становлении В.В. Маланина как ученого и преподавателя сыграли длительные научные стажировки во Франции (Сорбонна, октябрь 1976 – август 1977 г.) и Великобритании (университет Оксфорда, 1999 г.). Одной из первопричин, способствовавших плодотворности этих стажировок, было свободное владение английским и французским языками".*

Начиная с 2005 г., Министерство образования и науки РФ стало обращать особое внимание на международную деятельность высших учебных заведений страны. И в успешной реализации задач министерства нашим университетом огромную роль сыграл международный опыт В.В. Маланина. Таким образом, первый в ПГУ международный образовательный проект в рамках британской программы BRIDGE был подготовлен сотрудниками кафедры процессов управления и информационной безопасности, заведовал которой В.В. Маланин. В рамках этого проекта 8 студентов механико-математического факультета впервые получили дипломы магистров университета Reading (Великобритания).

*"К моменту защиты докторской диссертации по закрытой тематике (2000 г.) Владимиром Владимировичем было подготовлено 8 кандидатов наук и опубликовано более 260 научных трудов. Решением ВАК в марте 2001 г. ему была присуждена ученая степень доктора технических наук. В дальнейшем В.В. Маланин стал научным консультантом при подготовке двух докторских диссертаций".*

В.В. Маланин обладает исключительными научным интеллектом и чувством при определении научной новизны исследований

и их важности для страны. Так, благодаря его поддержке, на механико-математическом факультете ПГНИУ не исчезли перспективные инновационные исследования, посвященные разработкам математических моделей строительных артиллерийских орудий и математических моделей интеллекта роботов, способных забывать информацию. Тема "Моделирование строительных артиллерийских систем" включена в направление научной деятельности ПГНИУ "Моделирование, анализ и управление сложными динамическими системами" [2], которое возглавляет профессор В.В. Маланин.

*"В 1983 г. В.В. Маланин был назначен на должность проректора по научной работе. В этот период более чем в 2 раза увеличились объемы финансирования научных исследований в ПГУ, появились новые научные лаборатории в университете и Естественнонаучном институте при ПГУ, свои корпус и производственная база в ОКБ "Маяк".*

Отличительной особенностью времени, когда проректором по научной работе являлся В.В. Маланин, была индивидуальная работа ректората с каждым сотрудником университета, который мог бы в перспективе защитить кандидатские или докторские диссертации. Этим сотрудникам создавались все условия для успешной научной работы: от моральной до значительной материальной поддержки. Социальный лифт в карьерном росте перспективных ученых был выстроен безупречно.

*"Итогом деятельности В.В. Маланина на различных постах внутри и вне университета стало его избрание в марте 1987 г. на должность ректора коллективом ПГУ по итогам альтернативных выборов. Подобные выборы в то время были инициированы и во многих других учреждениях. В ПГУ они прошли одними из первых в СССР и первыми в России, причем по возрасту В.В. Маланин оказался в числе самых молодых ректоров. По итогам выборов в 1992, 1997, 2002 и 2007 гг. он снова переизбирается на эту должность".*

Отметим социально значимые проекты, которые оставили наибольшее впечатление у сотрудников университета. Одним из таких проектов было строительство нескольких многоэтажных домов на ул. Коммунистической (ныне ул. Петропавловская) для преподавателей университета. Вторым значимым проектом можно назвать переоборудование общежития № 9 под служебное жилье. Третий

проект – строительство нового учебного корпуса в ПГУ (сейчас он имеет номер 8). Немаловажным является тот факт, что все эти проекты были реализованы в тяжелейшее для страны время безвластия и всеобщего хаоса – 1990-х гг.

Чтобы оценить роль ректора В.В. Маланина по спасению университета в этот период достаточно обратиться к работе [3]. Можно сказать, что в 1990-е гг. в России доминировала "ларечная" психология, гласящая, что высшее образование получать не нужно, а для успеха достаточно переквалифицироваться во владельцы киосков по продаже сигарет. В эти годы со сжатым, спрессованным, непредсказуемым временем В.В. Маланину приходилось принимать судьбоносные решения и для университета, и для себя лично. Маланин спас университет и его людей. Хотя Владимир Владимирович занимал высокий пост ректора, стимулирующий его к отдалению от рядовых сотрудников, но он не реализовал эти стимулы, он всегда знал то, что нужно подчиненным ему людям и заботился о них. Многие сотрудники университета, пережившие тяжелые 1990-е гг., оценивая роль ректора в спасении университета и их лично, называют Владимира Владимировича своим другом, хотя мало общаются с ним [4].

Следует отметить то, что Владимир Владимирович Маланин, прежде чем стать ректором, прошел все ступени карьерного роста: от ассистента до высшей должности в университете. Поэтому он знает в деталях нюансы и особенности работы подчиненных. В.В. Маланин начал занимать руководящие посты в довольно молодые годы, но из-за той квалификации, которую он получил, постепенно поднимаясь по карьерной лестнице, его никогда не считали некомпетентным выскочкой. В свое время Владимир Владимирович был проректором университета по научной работе и, наверное, именно поэтому имена проректоров по научной работе, которыми он руководил в должности ректора, стали в нашем университете полуполюгендарными: доктор геолого-минералогических наук Борис Михайлович Осовецкий, доктор технических наук Владимир Михайлович Суслонов, доктор физико-математических наук Евгений Карлович Хеннер. В.В. Маланин, будучи ректором, очень грамотно подбирал высоких профессионалов на руководящие посты университета.

"В январе 2010 г. Владимир Владимирович решил покинуть пост ректора (который он занимал дольше всех своих предшественников) по состоянию здоровья, а 28 апреля 2010 г. на заседании ученого совета университета и в июне того же года подавляющим большинством голосов преподавателей, сотрудников и студентов он был избран президентом университета, первым в его истории".

Как известно, находясь на большой должности и много общаясь с людьми, начальнику приходится сталкиваться со всевозможными неожиданностями человеческой психологии. От подобного общения, казалось бы, можно закаменеть и стать равнодушным к людям, но В.В. Маланину за многие годы высоких должностей "забронзоветь" не удалось.

Сотрудники ПГНИУ уверены, Владимир Владимирович "способен разрулить самые сложные ситуации" [4], заботясь, прежде всего, о людях. По мнению сотрудников, В.В. Маланин обладает огромной работоспособностью и высочайшей самоорганизацией, что ему и помогало, в числе прочих качеств, находить оптимальные решения на всех занимаемых им сейчас и ранее должностях.

В психологии существует так называемый *принцип Питера* [5], который гласит о том, что "в иерархической системе каждый индивидуум имеет тенденцию подняться до уровня своей некомпетентности". Иными словами, принцип Питера утверждает, что на определенном уровне занимаемой должности человек обязательно теряет свою компетентность. Но мы на сегодняшний день не видим того уровня, где бы В.В. Маланин стал некомпетентным. За время нахождения у руководства университета Владимир Владимирович был в подчинении у тринадцати министров образования и науки РФ, и, наверное, только лишь какие-то "подводные течения" не позволили ему стать министром или занять более высокую, чем министр, ступень в должностной иерархии.

Но на наш взгляд, человек характеризуется не личным карьерным ростом, а служением делу и людям. Владимир Владимирович Маланин на уровне президента ПГНИУ, ректора и других занимаемых им ранее должностях по этим параметрам заслужил только отличные характеристики.

Владимир Владимирович в одном из своих интервью [3] сказал, что больше всего

ценит в людях "искренность, честность, непредательство, волевые качества, целеустремленность и талант". На наш взгляд, этим качествам соответствует и сам юбиляр.

За всю историю университетом руководили 21 ректор [6]. И можно с уверенностью сказать, что самыми выдающимися из этого списка были настоящие граждане страны: ректор-фронтовик А.И. Букирев и ректор В.В. Маланин.

В настоящее время в нашей стране высшее образование начинает все больше и больше выполнять социальную функцию: если в Советском Союзе было "обязательное среднее образование", то сейчас статус обязательного приобретает высшее образование.

В связи с этим окружающей реальностью ставятся новые задачи вузам.

Мы надеемся, что Владимир Владимирович Маланин примет в решении этих задач самую активную позицию, как всегда отыскивая наиболее оптимальные варианты стратегии и тактики развития высшего образования в стране, регионе и Пермском государственном национальном исследовательском университете.

*Редакционная коллегия научного журнала "Вестник Пермского университета. Математика. Механика. Информатика" поздравляет члена редколлегии Владимира Владимировича Маланина с 75-летием. А свою признательность ему выражает в настоящей статье, описав в ней, по мнению редколлегии, некоторые знаковые общечеловеческие заслуги юбиляра.*

### Список литературы

1. *Полосков И.Е.* Большой юбилей большого ученого (к 70-летию В.В. Маланина) // Вестник Пермского научного центра. № 3–4. 2012. С. 129–145.
2. *Моделирование*, анализ и управление сложными динамическими системами. URL: <http://www.psu.ru/nauka/napravleniya-nauchnoj-deyatelnosti-i-nauchnyelidery/fiziko-matematicheskienauki/modelirovanie-analiz-i-upravlenieslozhnymi-dinamicheskimi-sistemami> (дата обращения: 25.06.2017).
3. *Дегтярников В.В.* Механика успеха. URL: <http://www.psu.ru/universitetskayazhizn/sodruzhestvo-vypusknikov/sodruzhestvo-vypusknikovvideogalereya> (дата обращения: 15.06.2017).

4. В.В. Маланин. Президент ПГНИУ. URL: <http://www.psu.ru/universitetskaya-zhizn/media-proekty-universiteta/tsifrovoj-universitet/tsikl-videoleksij/tsikl-kogo-mozhno-nazvat-delovym-chelovekom> (дата обращения: 27.06.2017).
5. Принцип Питера. URL: [https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BD%D1%86%D0%B8%D0%BF\\_%D0%9F%D0%B8%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%B0](https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%9F%D1%80%D0%B8%D0%BD%D1%86%D0%B8%D0%BF_%D0%9F%D0%B8%D1%82%D0%B5%D1%80%D0%B0) (дата обращения: 17.06.2017).
6. Ректоры Пермского университета. 1916–2006. Изд. 2-е, перераб. и доп. Пермь. 2006. 351 с.

## A citizen of the Russian Federation

**O. G. Pensky**

Perm State University; 15, Bukireva st., Perm, 614990, Russia  
ogpensky@mail.ru; +7 342 2396309

The article is devoted to the 75<sup>th</sup> birthday of President of the Perm State University Vladimir Vladimirovich Malanin. Based on the previously published articles on his professional, scientific and organizational activities, a brief psychological description of the hero of the day is given.

**Keywords:** *Vladimir Vladimirovich Malanin; rector; president; scientist; Peter principle; higher education.*