

СОГЛАСОВАНО

И. А. Германов,
Председатель Ученого совета ПГНИУ,
ректор



Протокол заседания
Ученого совета ПГНИУ
№ 7 от «29» января 2025 г.

УТВЕРЖДАЮ

Д. В. Афанасьев,
Заместитель Министра науки
и высшего образования
Российской Федерации

(подпись)

от «18» февраля 2025 г.
№ 01

**Дополнения и изменения
в Программу развития федерального государственного автономного
образовательного учреждения высшего образования «Пермский
государственный национальный исследовательский университет»
на 2024–2030 годы**

г. Пермь, 2025 год

1. В раздел 3 Программы развития добавить подраздел «3.11. Политика формирования основ научно-технологического лидерства» следующего содержания:

«Целью политики формирования основ научно-технологического лидерства является обеспечение условий для реализации в ПГНИУ научно-исследовательских проектов и прикладных разработок по направлениям сквозных и критических технологий для содействия в достижении технологического суверенитета страны.

Приоритетным проектом реализуемой политики является дальнейшее развитие Центра компетенций НТИ «Фотоника» (Центр НТИ) ПГНИУ с перспективой создания на его базе передовой инженерной школы (ПИШ) по фотонике, новым материалам и приборостроению. В рамках проекта будет создана новая инфраструктура, разработаны новые и актуализированы имеющиеся программы высшего и дополнительного профессионального образования, а также сформирована система управления создаваемой передовой инженерной школы. ПИШ будет создана в рамках соглашения о сотрудничестве между Правительством Пермского края, Акционерным обществом «Корпорация «Тактическое ракетное вооружение» (АО «КТРВ») и ПГНИУ от 23.12.2024 г. для подготовки современных кадров (в том числе, инженеров – исследователей), формирования проектно-продуктовых команд из их числа, а также реализации перспективных НИОКР продуктовой направленности.

При реализации данного приоритетного проекта, в комплексе с уже имеющимся четырьмя лабораториями Центра НТИ, будут созданы лаборатория мультифункциональных материалов и лаборатория оптического приборостроения как дополнение и развитие существующей учебно-научной инфраструктуры Центра НТИ в качестве основы создаваемой ПИШ. Следующим шагом развития лабораторного комплекса Центра НТИ станет его кластеризация по тематикам фотоники, новых материалов и приборостроения в интересах промышленных партнеров – АО «КТРВ» и входящих в корпорацию предприятий Пермского края (ПАО «ПНППК», ПАО НПО «Искра», АО «УНИИКМ», АО «ПЗ «МАЗ»)). К 2026 году в результате появления новой инфраструктуры и её кластеризации появится R&D-центр, который обеспечит интеграцию образовательного процесса, проведение научных исследований и разработки технологий по тематикам фотоники, новых материалов и приборостроения для промышленных партнеров.

Перспективными проектами являются исследования в сферах фотоники и новых материалов, приборостроения и робототехники, а также беспилотных транспортных систем. Особое внимание будет уделено разработке и внедрению перспективных технологий фотоники и методов контроля состояния сложных технических объектов. В числе приоритетных направлений – создание интеллектуальных систем на основе волоконно-оптических датчиков и полупроводниковых материалов для мониторинга, а также разработка новых беспроводных методов передачи данных с применением фотонных технологий. Кроме того, в рамках разработки новых материалов и исследования физических процессов жизненного цикла сложных технических объектов планируются

исследования по созданию цифровых двойников и математических моделей для оценки параметров технологических процессов. В области приборостроения и робототехники запланирована разработка программного обеспечения для систем управления робототехническими и беспилотными комплексами, а также разработка перспективных оптоэлектронных программно-аппаратных комплексов и волоконно-оптических датчиков по контролю состояния сложных технических объектов».

2. Изложить раздел «4.2. Финансово-экономическая модель реализации Программы развития» в следующей редакции:

«Финансовая модель Университета направлена на преодоление дефицита бюджета, сформировавшегося в период 2021-2023 гг. Решение этой задачи предполагается как за счет оптимизации расходов, так и увеличения доходов, в первую очередь от ПДД в научной сфере. При этом в модели учитывается тот факт, что доходы Университета условно делятся на регулируемые (образовательная и научная деятельность) и нерегулируемые (стипендии, субсидия на капитальный ремонт и др.), а также зависимые от внутренних и внешних факторов (уровень оплаты труда в регионе, платежеспособный спрос, демографический спад, тарифы ЖКХ и др.). На стабилизацию финансового положения должны оказать положительное влияние Комплексная программа оптимизации финансово-хозяйственной деятельности Университета, а также Программа развития ПГНИУ.

Программа оптимизации направлена в первую очередь на активизацию внутренних резервов повышения эффективности деятельности Университета, а Программа развития предполагает целевое финансирование со стороны Учредителя мероприятий по развитию материально-технической базы Университета. Параллельно будет реализовываться масштабная программа модернизации имущественного комплекса Университета, в том числе за счет средств бюджета Пермского края.

В качестве основных направлений повышения финансовой эффективности деятельности Университета выделяются:

- повышение качества приема и обучения и, как следствие,
- сокращение числа отчисляемых из-за неуспеваемости;
- повышение привлекательности и актуальности образовательных программ, в том числе на международных рынках;
- снижение трудоемкости на реализацию образовательных программ;
- повышение эффективности расходов за счет качественного внутреннего контроля;
- сокращение численности неосновного персонала;
- увеличение объемов НИР, научных консультаций и услуг за счет модернизации материально-технической базы лабораторий др.

Реализация Программы развития окажет положительное влияние на финансовую устойчивость Университета за счет дальнейшей диверсификации источников покрытия текущих затрат и формирования «бюджета развития», а именно:

- дальнейший рост доходов от образовательной деятельности по программам высшего образования и дополнительного профессионального образования;
- увеличение финансирования на развитие материально-технической базы Университета за счет субсидии Минобрнауки Российской Федерации и средств промышленных партнеров;
- увеличение софинансирования развития материально-технической базы Университета со стороны Пермского края;
- увеличение доходов от научно-исследовательской деятельности на обновленной лабораторной базе;
- увеличение объемов привлекаемых средств за счет участия в программах грантовой поддержки образовательных организаций высшего образования федерального уровня;
- увеличение объемов иных форм поддержки программ развития Университета, в том числе за счет эндаумент-фонда и благотворительных взносов промышленных партнеров.

Общий объем финансового обеспечения на реализацию Программы развития на период с 2024 года по 2030 год составляет 858,8 млн рублей, в том числе:

- за счет субсидии на иные цели – 287,8 млн рублей;
- за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации – 428,5 млн рублей;
- за счет средств от приносящей доход деятельности – 142,5 млн рублей.

Общий объем финансового обеспечения на реализацию Программы развития на 2024 год составляет 244,1 млн рублей, в том числе:

- за счет субсидии на иные цели – 171,0 млн рублей;
- за счет средств бюджета субъекта Российской Федерации – 47,2 млн рублей;
- за счет средств от приносящей доход деятельности – 25,9 млн рублей.

Затраты на реализацию Программы развития в 2024 году составят 9 % от общего запланированного объема поступлений 2024 года (244,1/2841,23). В 2025 году – 9% (229,1/2673,38), в 2026 году – 3% (74,1/2527,49).

В приложении 3 указаны направления и оценка затрат по каждому направлению Программы развития.

На мероприятия образовательной политики из средств субсидии на иные цели в 2024 году будет направлено 57,1 млн рублей, в 2025 году – 41,9 млн рублей, в 2026 году – 4,4 млн рублей. Из бюджета Пермского края будет направлено 47,2 млн рублей в 2024 году с последующей индексацией на 4,5% каждый год. Из средств от приносящей доход деятельности будет направлено 4,6 млн рублей в 2024 году с последующей индексацией на 4,5% каждый год. Образовательной политике соответствуют мероприятия п.1.1-1.3 (Создание и оснащение новых учебных и учебно-научных подразделений), 1.5 (Переход на новую модель профориентационной работы) и 1.6 (Поддержание и

углубление интереса школьников к естественнонаучным предметам) Приложения 2.

На мероприятия в области научно-исследовательской деятельности и инноваций из средств субсидии на иные цели в 2024 году будет направлено 28,2 млн рублей, в 2025 году – 2,6 млн руб. Из средств от приносящей доход деятельности будет направлено 6,0 млн рублей в 2024 году с последующей индексацией на 4,5% каждый год. Политике в области научно-исследовательской деятельности и инноваций соответствуют группа мероприятий раздела 2 (Создание новых "точек роста" в научной деятельности) Приложения 2.

На мероприятия по развитию человеческого капитала из средств субсидии на иные цели в 2024 году будет направлено 2,5 млн рублей, в 2025 году – 1,3 млн рублей. Из средств от приносящей доход деятельности будет направлено 1,0 млн рублей в 2024 году с последующей индексацией на 4,5% каждый год. Политике по развитию человеческого капитала соответствует мероприятие п. 4.1 (Формирование «команды изменений») Приложения 2.

На мероприятия по развитию инфраструктуры из средств субсидии на иные цели в 2024 году будет направлено 48,4 млн рублей, в 2025 году – 2,3 млн рублей. Из средств от приносящей доход деятельности будет направлено 3,8 млн рублей в 2024 году с последующей индексацией на 4,5% каждый год. Политике по развитию инфраструктуры соответствуют мероприятия п.1.4 (Развитие материально-технической базы учебного процесса) Приложения 2.

На мероприятия по совершенствованию системы управления образовательной организацией из средств субсидии на иные цели в 2024 году будет направлено 13,3 млн рублей, в 2025 году – 2,9 млн рублей. Системе управления образовательной организацией соответствует мероприятие п.4.2-4.4 (Формирование актуальных документов стратегического планирования, Актуализация (реинжиниринг) системы управления, Цифровизация системы управления Университетом) Приложения 2.

На мероприятия по дополнительным политикам из средств субсидии на иные цели в 2024 году будет направлено 21,5 млн рублей, в 2025 году – 11,4 млн рублей. Из средств от приносящей доход деятельности будет направлено 10,5 млн рублей в 2024 году, 1,3 млн рублей – в 2025 году с последующей индексацией на 4,5% каждый год. В качестве дополнительной политики в рамках Программы развития понимаются мероприятия группы мероприятий раздела 3 (Обеспечение комплексной безопасности) Приложения 2.

В рамках политики формирования основ научно-технологического лидерства на мероприятия по дальнейшему развитию Центра компетенций НТИ «Фотоника» (Центр НТИ) ПГНИУ с перспективой создания на его базе передовой инженерной школы (ПИШ) по фотонике, новым материалам и приборостроению из средств субсидии на иные цели Минобрнауки России в 2025 году будет направлено 50,0 млн рублей, из бюджета Пермского края - 50,0 млн рублей».

3. В Приложение № 2 «План мероприятий по реализации программы развития федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Пермский государственный национальный исследовательский университет» на 2024–2030 годы» добавить раздел:

«Группа мероприятий 5. Формирование системы управления передовой инженерной школы «Фотоника, новые материалы и приборостроение» на базе ПГНИУ

Создание образовательного центра как части будущей передовой инженерной школы ПГНИУ.	1. Создан образовательный центр. Привлечены эксперты (ведущие ученые и практики) к разработке и реализации программ ДПО, рабочих программ дисциплин основных образовательных программ. 2. Разработаны и реализованы новые программы ДПО. 3. Проведена модернизация имеющихся образовательных программ высшего образования путем разработки новых рабочих программ дисциплин в интересах промышленных партнеров. 4. Разработаны новые образовательные программы высшего образования, которые востребованы промышленными партнерами.	2025
Создание R&D-центра как части будущей передовой инженерной школы ПГНИУ.	1. Создана учебная и экспериментальная база, обеспечивающая интеграцию образовательного процесса, научных исследований и внедренческой деятельности в области фотоники, новых материалов и приборостроения. 2. R&D-центр выполняет заказные НИОКР, базирующиеся на основе технологий композиционных материалов, оптических материалов, фотоники и приборостроения. Проводит обучение студентов на реальных задачах предприятий для полного погружения обучающихся в научно-исследовательскую и производственную деятельность. 3. Сформированы заделы для создания научных школ прикладного материаловедения, оптических технологий и приборостроения. 4. Привлечены ведущие специалисты для осуществления научно-исследовательской деятельности.	2025
Создание Центра маркетинга и проектного сопровождения как части будущей	1. Проведена PR-кампания и популяризирующие мероприятия: получены публикации в региональных и федеральных СМИ; реализована таргетированная реклама; проведены экскурсии и мастер-классы в университете и у промышленных партнеров; проведен хакатон и образовательные интенсивы.	2025

передовой инженерной школы ПГНИУ.	2. Проведено картирование и создана база данных, которая отражает имеющиеся компетенции и оборудование индустриальных партнеров, что, в свою очередь, дает понимание по тематикам потенциальных НИОКР. 3. Проведено маркетинговое исследование для определения потребностей потенциальных потребителей и пользователей новых продуктов и технологий. 4. Совместно с ведущими учеными подготовлены заявки на получение финансирования НИОКР-проектов по тематикам будущей ПИШ ПГНИУ в рамках конкурсов РНФ, ФСИ и др. 5. Проведены патентные исследования на уровень техники и определение тенденций развития в соответствии с ГОСТ Р 15.011—2024 для целей определения направлений исследований научных коллективов по тематикам фотоники, новых материалов и приборостроения. Подана заявка в Роспатент и оформлены права на 10 охраноспособных РИД по тематикам фотоники, новых материалов и приборостроения. Заключено пять лицензионных договоров и/или договоров отчуждения о предоставлении и/или отчуждении прав на РИД по тематикам фотоники, новых материалов и приборостроения. 6. Принят и/или опубликован ГОСТ Р «Система динамической двунаправленной связи с БПЛА» Термины и определения. Основные параметры»	
--	--	--

4. Изложить приложение № 3 «Объемы и источники финансового обеспечения мероприятий по реализации программы развития федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Пермский государственный национальный исследовательский университет» на 2024–2030 годы» в следующей редакции:

ОБЪЕМЫ И ИСТОЧНИКИ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования
«Пермский государственный национальный исследовательский университет»
на 2024–2030 годы

								млн руб.
Наименование источника средств	КОД	2024*	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1. Образовательная политика								
Федеральный бюджет	075 0706 47 4 04 90059 622	57,1	41,9	4,4	-	-	-	-
Бюджет субъекта Российской Федерации (Министерство информационного развития и связи Пермского края)	821 0410 00000000000 623	6,2	6,5	6,8	7,1	7,4	7,7	8,1
Бюджет субъекта Российской Федерации (Министерство образования и науки Пермского края)	830 0000 00000000000 623	41,0	42,8	44,8	46,8	48,9	51,1	53,4
Местный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-
Средства от иной приносящей доход деятельности	075 0706 000 00000000 130	4,6	4,8	5,0	5,2	5,5	5,7	6,0
2. Политика в области научно-исследовательской деятельности и инноваций								
Федеральный бюджет	075 0706 47 4 04 90059 622	28,2	2,6	-	-	-	-	-
Бюджет субъекта Российской Федерации	-	-	-	-	-	-	-	-
Местный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-
Средства от иной приносящей доход деятельности	075 0706 000 00000000 130	6,0	6,3	6,6	6,8	7,2	7,5	7,8
3. Молодежная политика								
Федеральный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-
Бюджет субъекта Российской Федерации	-	-	-	-	-	-	-	-
Местный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-
Средства от иной приносящей доход деятельности	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Политика по развитию человеческого капитала								
Федеральный бюджет	075 0706 47 4 04 90059 622	2,5	1,3	-	-	-	-	-
Бюджет субъекта Российской Федерации	-	-	-	-	-	-	-	-
Местный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-
Средства от иной приносящей доход деятельности	-	-	-	-	-	-	-	-
5. Политика по развитию инфраструктуры								
Федеральный бюджет	075 0706 47 4 04 90059 622	48,4	2,3	-	-	-	-	-

Бюджет субъекта Российской Федерации	-	-	-	-	-	-	-	-
Местный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-
Средства от иной приносящей доход деятельности	075 0706 000 00000000 130	3,8	4,0	4,1	4,3	4,5	4,7	4,9
6. Политика в области цифровой трансформации процессов								
Федеральный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-
Бюджет субъекта Российской Федерации	-	-	-	-	-	-	-	-
Местный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-
Средства от иной приносящей доход деятельности	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Система управления образовательной организацией								
Федеральный бюджет	075 0706 47 4 04 90059 622	13,3	2,9	-	-	-	-	-
Бюджет субъекта Российской Федерации	-	-	-	-	-	-	-	-
Местный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-
Средства от иной приносящей доход деятельности	075 0706 000 00000000 130	1,0	1,0	1,1	1,1	1,2	1,2	1,3
8. Социальная миссия образовательной организации								
Федеральный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-
Бюджет субъекта Российской Федерации	-	-	-	-	-	-	-	-
Местный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-
Средства от иной приносящей доход деятельности	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Политика в области развития филиальной сети								
Федеральный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-
Бюджет субъекта Российской Федерации*	-	-	-	-	-	-	-	-
Местный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-
Средства от иной приносящей доход деятельности	-	-	-	-	-	-	-	-
10. Дополнительные политики по направлениям деятельности**								
Федеральный бюджет	075 0706 47 4 04 90059 622	21,5	11,4	-	-	-	-	-
Бюджет субъекта Российской Федерации*	-	-	-	-	-	-	-	-
Местный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-
Средства от иной приносящей доход деятельности	075 0706 000 00000000 130	10,5	1,3	1,4	1,4	1,5	1,6	1,6
11. Политика формирования основ научно-технологического лидерства								
Федеральный бюджет	075 0706 47 4 04 90059 622	-	50,0	-	-	-	-	-
Бюджет субъекта Российской Федерации* (Министерство образования и науки Пермского края)	830 0000 00000000000 623	-	50,0	-	-	-	-	-

Местный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-
Средства от иной приносящей доход деятельности	075 0706 000 0000000 130	-	-	-	-	-	-	-
Итого по Программе развития								
Федеральный бюджет	075 0706 47 4 04 90059 622	171,0	112,4	4,4	-	-	-	-
Бюджет субъекта Российской Федерации	-	47,2	99,3	51,5	53,9	56,3	58,8	61,5
Бюджет субъекта Российской Федерации* (Министерство информационного развития и связи Пермского края)	821 0410 00000000000 623	6,2	6,5	6,8	7,1	7,4	7,7	8,1
Бюджет субъекта Российской Федерации* (Министерство образования и науки Пермского края)	830 0000 00000000000 623	41,0	92,8	44,8	46,8	48,9	51,1	53,4
Местный бюджет	-	-	-	-	-	-	-	-
Средства от иной приносящей доход деятельности	075 0706 000 0000000 130	25,9	17,4	18,2	18,8	19,9	20,7	21,6

*Объемы финансового обеспечения на 2024 год указаны в соответствии с подтвержденными источниками финансирования, потребность в финансовом обеспечении на 2025-2030 года является прогнозной и требует ежегодного уточнения.

**Финансирование расходов на систему пожарной сигнализации и систему оповещения и управления эвакуацией.